



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی استان گیلان

**دانشگاه علوم پزشکی
و خدمات بهداشتی درمانی زنجان
معاونت تحقیقات و فن آوری
مرکز توسعه فن آوری سلامت**

برنامه راهبردی

1395-1400

توسعه علم و فناوری سلامت،

زیربنای توسعه پایدار و تحقق اقتصاد مقاومتی

چشم انداز مرکز توسعه فناوری سلامت

مرکز توسعه فناوری سلامت دانشگاه در افق ایران 1404 یک واحد رهبر، مرجع، نوآور و کارآفرین در جهت حمایت و توسعه ایده های فناورانه با رویکرد تجاری سازی دستاوردهای پژوهشی و بسترسازی جهت توسعه فناوریهای حوزه سلامت خواهد بود.

رسالت:

سیاستگذاری، برنامه ریزی و هدایت تحقیقات و فناوری در حوزه تحقیقات کاربردی و فناوریهای سلامت، به منظور پاسخگویی به نیازهای سلامت جامعه، با تکیه بر سرمایه انسانی، ظرفیت های موجود و فناوری های نوین با حداکثر کیفیت و بهره وری

ارزشها و باورها:

- میانی اسلامی
- کرامت انسانی
- اخلاق محوری
- عدالت محوری
- جامعه محوری
- حق مالکیت معنوی
- خلاقیت و نوآوری
- کارآفرینی
- مسئولیت پذیری و پاسخگویی
- مشارکت و کار گروهی
- محیط زیست

هدف کلان:

ایجاد و توسعه فن آوری های ایده محور مبتنی بر ارزش افزایی در حیطه سلامت

مهمترین چالش های دانشگاه در حوزه فن آوری و نوآوری:

- فقدان نقشه جامع علمی- کاربردی در سطح دانشگاه
- عدم وجود سیاستگذاری مشخص برای توسعه فناوری
- نبود جایگاه مشخص فعالیتهای فن آور در سطح دانشگاه و کشور
- عدم وجود نظام مشخص برای ارزیابی فعالیتهای فن آورانه
- عدم توجه به مالکیت فکری در سطح کشوری
- ضعف زیرساختهای لازم برای پژوهشی های کاربردی فن آورانه
- عدم کفایت و ناپایداری منابع مالی اختصاص یافته به تحقیقات فناورانه
- غلبه موضوع محوری بر ایده محوری
- ارتباط بسیار ضعیف وعدم اعتماد متقابل دانشگاه و صنعت
- آشنایی ناکافی و محدود جامعه علمی با روشهای تبدیل پژوهشهای کاربردی به فناوری
- سوق دهی ضعیف دانشجویان به فعالیتهای کارآفرین و نبود سیاستهای مشخص و حمایتی کافی در این زمینه
- سازوکارهای ناکافی برای ایفای نقش مرکزیت تحقیقات و فن آوری منطقه 6 آمایش
- ارتباطات بین المللی ضعیف در زمینه تبادل امکانات و ایده ها
- ضعف در رویکرد مشارکتی و تیمی در فعالیت های پژوهشی
- ضعف در مبادلات علمی و مشارکت های پژوهشی در سطح محلی، ملی و بین المللی
- فقدان ساختار و تشکیلات مصوب مراکز رشد

رویکردهای راهبردی:

1- رهبری، حاکمیت خوب، تولیت و حمایت طلبی در حوزه فن آوری سلامت

- ساختار سازمانی مرکز توسعه فناوری سلامت
- نقشه راه مدون برای توسعه فن آوری سلامت
- شفاف سازی و تصویب قوانین، آیین نامه ها و مقررات مناسب

- التزام به رعایت حق مالکیت معنوی
- تلاش در جهت سیاستگذاری‌ها مبتنی بر حمایت از تولید ملی و اقتصاد مقاومتی
- تقویت و تاکید بر نظام ارزشیابی فعالیتهای فن آورانه
- قوانین شفاف و قابل اجرا برای فروش تکنولوژی

2- زیرساختهای توسعه فن آوری سلامت در دانشگاه با تأکید بر مشارکت مراکز توسعه

فناوری منطقه 6 آمایش

- منابع و پایگاه های اطلاعاتی
- آزمایشگاه های تحقیقاتی با محوریت فعالیتهای فناورانه
- مراکز رشد
- ایجاد واحدهای تولید نیمه صنعتی

3- ظرفیت سازی و بسیج منابع (Capacity building & Resource)

(mobilization)

➤ منابع مالی

- اعتبارات فناورانه
- اخذ گرانت از صنایع و سازمانهای دولتی، غیر دولتی و بخش خصوصی
- کمک های مالی و منابع خیریه
- تفاهم نامه های فناورانه

➤ توانمندسازی فناوران

- کارگاههای آموزشی مبتنی بر فناوری
- ایجاد دوره های پسا دکتراي فناور محور با مشارکت صنایع مختلف
- فرصت های مطالعاتی فناورانه محور
- استاد - شاگردی (Research mentorship) فناورانه محور
- تور بازدیدهای علمی از صنایع مختلف

4- مشارکت فعال دینفعان فن آوری سلامت

- توانمند سازی فن آوران به منظور ایده پروری در راستای توسعه سلامت
- سازمانها و صنایع غیر دولتی و بخش خصوصی

5- مسئله محوری و پاسخگویی به مشکلات سلامت جامعه

- اولویت های پژوهشی/فن آورانه
- پژوهش های کاربردی
- آرایه خدمات مشاوره ای و انجام پژوهش ها بر اساس سفارش کار

6- ایده محوری، توسعه فن آوری سلامت و تجاری سازی دست آوردهای فناوری

سلامت

- گسترش شرکت های دانش بنیان
- گسترش مراکز رشد
- ارتباط با صنعت (کسب و کار)
- حمایت از ثبت و اخذ مجوز از مراجع ذیصلاح و تسهیل فرایند ورود محصولات فناورانه به بازار

7- بازاریابی و کاربری محصولات فناوری سلامت

- برند سازی
- تقویت مهارتهای بازاریابی ایده وران و فناوران سلامت

8- تبادل و تعاملات فناوری در سطح ملی و جهانی

- مشارکت در رویدادهای معتبر فناوری سلامت
- مبادله فناور
- طرحهای فناورانه مشترک با صنعت
- تسهیل فرایند انتقال تکنولوژی همراه با بومی سازی آن

رویکرد 1: رهبری، حاکمیت خوب، تولیت و حمایت طلبی در حوزه فن آوری سلامت

راهبرد: ایفای نقش موثر معاونت تحقیقات و فن آوری دانشگاه به عنوان مرکز منطقه 6 آمایش و دانشگاه تیپ یک

کد	اهداف اختصاصی / نتایج مورد انتظار	وضعیت موجود	هدف نشانه 1397	هدف نشانه 1399	مسئول اصلی	ذینفعان همکار
	تصویب و اجرای اساس نامه و چارت سازمانی دفتر توسعه فناوری سلامت متناسب با دانشگاه های تیپ یک و مرکزیت منطقه 6 آمایش علوم پزشکی	-	چارت سازمانی و اساسنامه تصویب و اجرا گردیده است.	معاونت تحقیقات و فن آوری	هیئت رئیسه دانشگاه و معاونت توسعه	
	تدوین نقشه راه توسعه فن آوری سلامت منطقه 6 آمایش	-	نقشه راه تهیه و در حال اجرا می باشد.	مرکز توسعه فن آوری سلامت منطقه 6 آمایش	دانشگاه های منطقه 6 آمایش	
راهبرد: بهبود فرآیندها، شفاف سازی قوانین، مقررات فن آوری						
	احصاء، روان سازی و بهبود مداوم فرآیندهای فن آوری	-	فرآیندهای فن آوری احصاء و ارتقا یافته و در حال اجرا می باشد.	مرکز توسعه فن آوری سلامت دانشگاه	کلیه مجموعه دانشگاهی و سایر ذینفعان	
	تدوین، بروز رسانی و اجرای قوانین و		قوانین و آیین نامه های فن آوری بازننگری و بروز رسانی شده و در حال	مرکز توسعه فن آوری سلامت	کلیه مجموعه دانشگاهی و سایر	

ذیفنعان	آوری سلامت دانشگاه	اجرا می باشد.		آیین نامه های فناوری	
راهبرد: ترویج و پاسداری از مبانی اخلاق در پژوهش و فن اوری و التزام به حفاظت از محیط زیست					
کلیه مجموعه دانشگاهی و سایر ذیفنعان	مرکز توسعه فن آوری سلامت دانشگاه	رعایت مالکیت معنوی در کلیه فعالیت های فن آورانه و دستاوردهای حاصل از آن	-	برخورداری کلیه فعالیت های فن آورانه و دستاوردهای حاصل از آن از حق مالکیت معنوی	
کلیه مجموعه دانشگاهی و سایر ذیفنعان	کمیته اخلاق دانشگاه	انجام کلیه فعالیت های فن آورانه و دستاوردهای حاصل از آن با مجوز و نظارت کمیته اخلاق	-	انجام کلیه فعالیت های فن آورانه و دستاوردهای حاصل از آن با مجوز و نظارت کمیته اخلاق در سطح استان و منطقه	
کلیه مجموعه دانشگاهی و سایر ذیفنعان	شورای ایمنی زیستی	انجام کلیه فعالیت های فن آورانه و دستاوردهای حاصل از آن با رعایت ضوابط ایمنی زیستی	-	انجام کلیه فعالیت های فن آورانه و دستاوردهای حاصل از آن (واجد اثرات بیولوژیکی و زیست محیطی) با رعایت ضوابط ایمنی زیستی	

رویکرد 2: توسعه زیرساختهای فن آوری سلامت در دانشگاه با تاکید بر مرکزیت منطقه 6 آمایش

<p>راهبرد: افزایش بهره وری، کیفیت و استاندارد و کاهش وابستگی فن آوران سلامت به منابع بیرونی به منظور انجام آزمایشات تحقیقاتی و تسهیل تامین مواد و منابع مورد نیاز با تمرکز بر پوشش منطقه 6 آمایش</p>					
کلید مجموعه دانشگاهی و سایر ذینفعان	مرکز توسعه فن آوری سلامت دانشگاه	حداقل %60	حداقل %30	5%	انجام مطالعات فن آورانه با استفاده از امکانات فراهم شده در مراکز رشد فن آوری دانشگاه
سازمان صنایع، اداره کل استاندارد و سایر ذینفعان	مرکز توسعه فن آوری سلامت دانشگاه	حداقل %20 محصولات تولیدی	حداقل %10 محصولات تولیدی	2 واحد	توسعه واحدهای نیمه صنعتی با رعایت استانداردهای مراجع ذیصلاح جهت ارایه محصولات فن آوری به بازار
<p>راهبرد: تقویت مراکز تحقیقاتی و مراکز رشد دارای موافقت اصولی و ارتقای کارکرد و جایگاه مراکز</p>					
معاونت علمی و فن آوری ریاست جمهوری، سایر سازمانهای	مرکز توسعه فن آوری سلامت دانشگاه	10	6	3	افزایش تعداد شرکت های دانش بنیان

ذینفع						
معاونت علمی و فن آوری ریاست جمهوری ، سایر سازمانهای	مرکز توسعه فن آوری سلامت دانشگاه	-	1	1	راه اندازی مراکز رشد فناوریهایی سلامت	
معاونت علمی و فن آوری ریاست جمهوری ، سایر سازمانهای	مرکز توسعه فن آوری سلامت دانشگاه	1	0	0	ایجاد پارک فن آوری سلامت	

رویکرد 3: ظرفیت سازی و بسیج منابع (Capacity building & Resource mobilization)

راهبرد: تقویت سهم منابع مالی فعالیت های فن آوری از سرجمع اعتبارات دانشگاه و جذب منابع مالی بیرونی

کد	اهداف اختصاصی / نتایج مورد انتظار	وضعیت موجود	هدف نشانه	هدف نشانه	مسئول اصلی	ذینفعان همکار
		(Baseline)	1397	1399	مرکز توسعه فن	معاونت
	مشارکت دانشگاه در توسعه محصول	%0	حداکثر	حداکثر تا	مرکز توسعه فن	معاونت

فن آوری توسط شرکت دانش بنیان ثبت شده		تا سقف %49	سقف 20% آوری سلامت دانشگاه	علمی و فن آوری ریاست جمهوری ، سایر سازمانهای
مشارکت سرمایه گزاران بیرون دانشگاه در توسعه محصول فن آوری توسط شرکت دانش بنیان ثبت شده	%0	حداقل %10	حداقل %50	مرکز توسعه فن آوری سلامت دانشگاه کلیه سرمایه گزاران بالقوه بیرون دانشگاه
استفاده از تمامی پتانسیلهای دانشگاههای منطقه 6 آمایش در جهت رشد و توسعه فعالیتهای فناورانه	%0	حداقل %20 محصولات فن آوری	حداقل %30 محصولات فن آوری	مرکز توسعه فن آوری سلامت دانشگاه دانشگاه های منطقه 6 > آ
راهبرد: تقویت مهارت و توانمندی های علمی - فن آوری ، شناخت و حمایت از استعداد های فن آوری				
افزایش سرانه شرکت اعضای هیئت علمی در جلسات آموزشی - مهارتی فناوری محور (ساعت)	0	8 نفر ساعت	16 نفر ساعت	مرکز توسعه فن آوری سلامت دانشگاه سایر واحدهای تابعه دانشگاهی
راه اندازی دوره دکترای ارزش آفرینی در حوزه سلامت (یا پسا دکترا)	0	0	حداقل 3 دانشجو	معاونت تحقیقات و فن آوری معاونت آموزشی دانشگاه و واحدهای

ذیربط وزارت متبوع						
راهبرد: تقویت سازو کارهای مشارکت ذینفعان کلیدی پژوهش در عرصه فن آوری						
سایر واحدهای تابعه دانشگاهی	مرکز توسعه فن آوری سلامت دانشگاه	60	30	15	تعداد اختراعات و ثبت پتنت توسط فن آوران	
کلیه فن آوران بالقوه بیرون دانشگاه	مرکز توسعه فن آوری سلامت دانشگاه	100% ایده ها و محصولات فن آوری سلامت		0	افزایش تعداد اختراعات و ثبت پتنت با حمایت دانشگاه علمی وفنی دانشگاه و هدایت و مشارکت بخش های غیر دولتی / خصوصی	

رویکرد 4: تبادل و تعاملات علمی در سطح ملی و جهانی

راهبرد : شرکت در کنگره ها و رویدادهای علمی معتبر و مبادله اسناد و دانشجو با تعریف طرحهای فناورانه مشترک با صنعت

کد	اهداف اختصاصی / نتایج مورد انتظار	وضعیت موجود (Baseline)	هدف نشانه 1397	هدف نشانه 1399	مسئول اصلی	ذینفعان همکار
	افزایش تعداد ثبت اختراعات مشترک ملی و بین المللی	20	40	70	مرکز توسعه فن آوری سلامت دانشگاه	اعضا هیئت علمی دانشگاه و کلیه فن آوران
	افزایش تعداد تفاهم نامه های بین مراکز تحقیقاتی و سازمانهای دولتی و غیر دولتی در سطح ملی و بین المللی	0	3	7	مرکز توسعه فن آوری سلامت دانشگاه	معاونت علمی و فن آوری ریاست جمهوری ، سایر سازمانها و

موسسات آموزشی عالی و پژوهشی						
معاونت آموزشی، پژوهشی و توسعه دانشگاه	مرکز توسعه فن آوری سلامت دانشگاه	3	1	0	افزایش تعداد تفاهم نامه ها با شرکتهای معتبر ملی و بین المللی جهت انتقال تکنولوژی	