



جمهوری اسلامی ایران
وزارت بهداشت، درمان
و آموزش پزشکی

وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی زنجان
معاونت توسعه مدیریت و منابع

برنامه چهارم راهبردی

۱۳۹۶-۱۳۹۲

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

? (Mission) ? ? :

معاونت توسعه مدیریت و منابع وظیفه تأمین نیروی انسانی، منابع مالی و فیزیکی و امور عمرانی و عمومی معاونت‌های دانشگاه را جهت ایجاد تمهیدات ساختاری و اجرایی برای فراهم آوردن محیط کار مناسب عهده‌دار می‌باشد. در این راستا این معاونت از کارکنان خلاق و متعهد بهره گرفته و رفاه کارکنان را سرلوحه کار خود قرار می‌دهد تا از طریق توسعه مدیریت و تحول اداری زمینه تحقق رسالت دانشگاه در امر جذب و نگهداشت مناسب نیروی انسانی برای ارتقای سطح سلامت عموم مردم استان زنجان را فراهم آورد.

??? (Vision) ? ?

تا پایان برنامه سوم راهبردی، معاونت توسعه مدیریت و منابع دانشگاه در زمینه تأمین، نگهداری و به‌کارگیری بهینه سرمایه‌های انسانی، مالی، فیزیکی و ارتقاء بهره‌وری و ایجاد تحول اداری و ساختاری و نیز ترویج و اجرای روش‌های نوین مدیریتی و نظام نوین مالی با به‌کارگیری فناوری‌های جدید به یکی از دو دانشگاه برتر شمال غرب کشور تبدیل خواهد شد.

اهداف

اهداف نهایی

هدف نهایی معاونت توسعه مدیریت و منابع، استفاده از ابزارهای نوین مدیریتی، جهت تأمین، توسعه و تخصیص بهینه منابع انسانی، مالی و فیزیکی مورد نیاز واحدهای تابعه دانشگاه می‌باشد.

اهداف اختصاصی

- تأمین، نگهداشت و انگیزش سرمایه انسانی دانشگاه
- تأمین و تخصیص بهینه منابع مالی و اعمال نظارت بودجه‌ای و کنترل هزینه‌ها
- ایجاد و توسعه سیستم‌های یکپارچه فناوری اطلاعات
- تحول در نظام اداری و سازمانی
- احداث و تکمیل فضاهای فیزیکی مبتنی بر کیفیت و زمان‌بندی مناسب بر اساس اولویت‌های دانشگاه و نظارت بر تعمیر و نگهداری ابنیه و تأسیسات ساختمان‌ها
- نظارت و پشتیبانی در تأمین کالا و خدمات دانشگاه

تجزیه و تحلیل شاخصهای کلیدی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی زنجان

در حوزه معاونت توسعه مدیریت و منابع

ردیف	شاخص	واحد اندازه گیری	۱۳۸۵	۱۳۸۶	۱۳۸۷	۱۳۸۸	۱۳۸۹
۱	انجام حسابداری به صورت تعهدی در ۱۰۰٪ واحدهای تابعه با استفاده از راه کارهای قانونی تا انتهای برنامه	درصد	-	-	۲۰٪	۵۰٪	۱۰۰٪
۲	شناسایی و احصاء ۱۰۰٪ فعالیت‌های کمیت پذیر و تعریف بسته‌های خدمتی در بخش بهداشت، درمان و آموزش	درصد	-	-	۲۰٪	۳۰٪	۳۰٪
۳	افزایش مهارت‌های حرفه‌ای ۱۰۰٪ کارکنان و مدیران واحدها از طریق دوره‌های مدون یا استاد-شاگردی	درصد	۱۰٪	۲۰٪	۳۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
۴	ساماندهی نیروی انسانی دانشگاه از لحاظ ابلاغ‌های انشایی	درصد	۱۰٪	۱۰٪	۱۰٪	۱۰٪	۱۵٪
۵	افزایش نسبت پرداخت به کارکنان بر اساس نظام ارزیابی عملکرد (به استناد آیین‌نامه اداری-استخدامی دانشگاه)	درصد	-	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
۶	افزایش میزان مشارکت کارکنان در انجام امور مدیریتی به میزان سرانه یک پیشنهاد در سال به ازای هر کارمند	درصد	۱۰٪	۱۰٪	۱۰٪	۱۵٪	۲۰٪
۷	افزایش انگیزه کارکنان از طریق اجرای برنامه‌های رفاهی و تسهیلاتی ورزشی و تفریحی کارکنان دانشگاه	درصد	۲۰٪	۲۰٪	۲۵٪	۵۰٪	۶۰٪
۸	کاهش تصدی‌گری از طریق راه کارهای قانونی موجود و واگذاری امور به بخش غیردولتی	درصد	۵٪	۵٪	۱۰٪	۲۰٪	۱۵٪
۹	کاهش ۱۵٪ نیروی‌های ستادی و پشتیبانی تا انتهای برنامه	درصد	۵٪	۵٪	۱۰٪	۱۰٪	۱۰٪
۱۰	بازنگری ۱۰۰٪ پست‌های سازمانی بر اساس نیاز دانشگاه	درصد	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
۱۱	افزایش مستمر رضایت ارباب‌رجوع به میزان سالانه ۲٪	درصد	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
۱۲	شناسایی، احصاء، کنترل و بهبود فرایندهای انجام کار در واحدهای تابعه دانشگاه	درصد	۳۰٪	۳۰٪	۴۰٪	۴۵٪	۵۰٪
۱۳	افزایش روند بهره‌وری کل در کلیه واحدهای دانشگاه به میزان حداقل ۵٪ افزایش نسبت به شاخص سال پایه	درصد	۱٪	۱٪	۱٪	۲٪	۲٪
۱۴	استقرار نظام اطلاعات مدیریت (MIS) و استفاده از نتایج آن در تصمیم‌گیری‌های مدیریتی در واحدهای تابعه	درصد	۱۰٪	۲۰٪	۲۰٪	۳۰٪	۵۰٪
۱۵	افزایش مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در حداقل ۶۰٪ فعالیت‌های قابل واگذاری دانشگاه	درصد	۱۰٪	۲۰٪	۳۰٪	۴۰٪	۲۰٪
۱۶	افزایش درآمدزایی و کاهش هزینه در ۱۰۰٪ واحدهای تابعه دانشگاه	درصد	۵۰٪	۵۰٪	۵۰٪	۵۰٪	۶۰٪
۱۷	تعیین تکلیف ۱۰۰٪ طرح‌های نیمه تمام موجود در دانشگاه تا انتهای برنامه	درصد	-	۲۰٪	۵۰٪	۵۰٪	۶۰٪

(SWOT Analysis) ? ? ? ? ? ? ? ? ? ?

(EFEM ?)???? ? ? ? ? ? ? (?

??? ???? ? ? ??? ?(????)???? ? ? ? ? ? ???
 ? ?? ????? ?? ?? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ?
 ?
 (??)R? ?? ?? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ?
 ?
 ??? ? ???? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ?

??? ? : ??

RW	R(I-4)	???	تهدیدات	?
۲۷	۳	۹	? ?? ?? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ?	T1
۲۷	۲,۵	۷	? ??? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ????	T2
۱۷,۵	۱	۳	? ?	T3
۳	۲,۵	۶	? ?	T4
۱۵	۱	۵	? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ??? ? ? ?	T5
۵	۱	۵	? ?	T6
۵	۲	۵	? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ??? ? ? ? ? ? ? ? ?	T7
۱۰	۲,۵	۸	? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ?	T8
۲۰	۳	۵	? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ?	T9
۱۵	۲	۴	??? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ?	T10
۸	۱	۳	? ? ? ? ? ? ? ? ? ?	T11

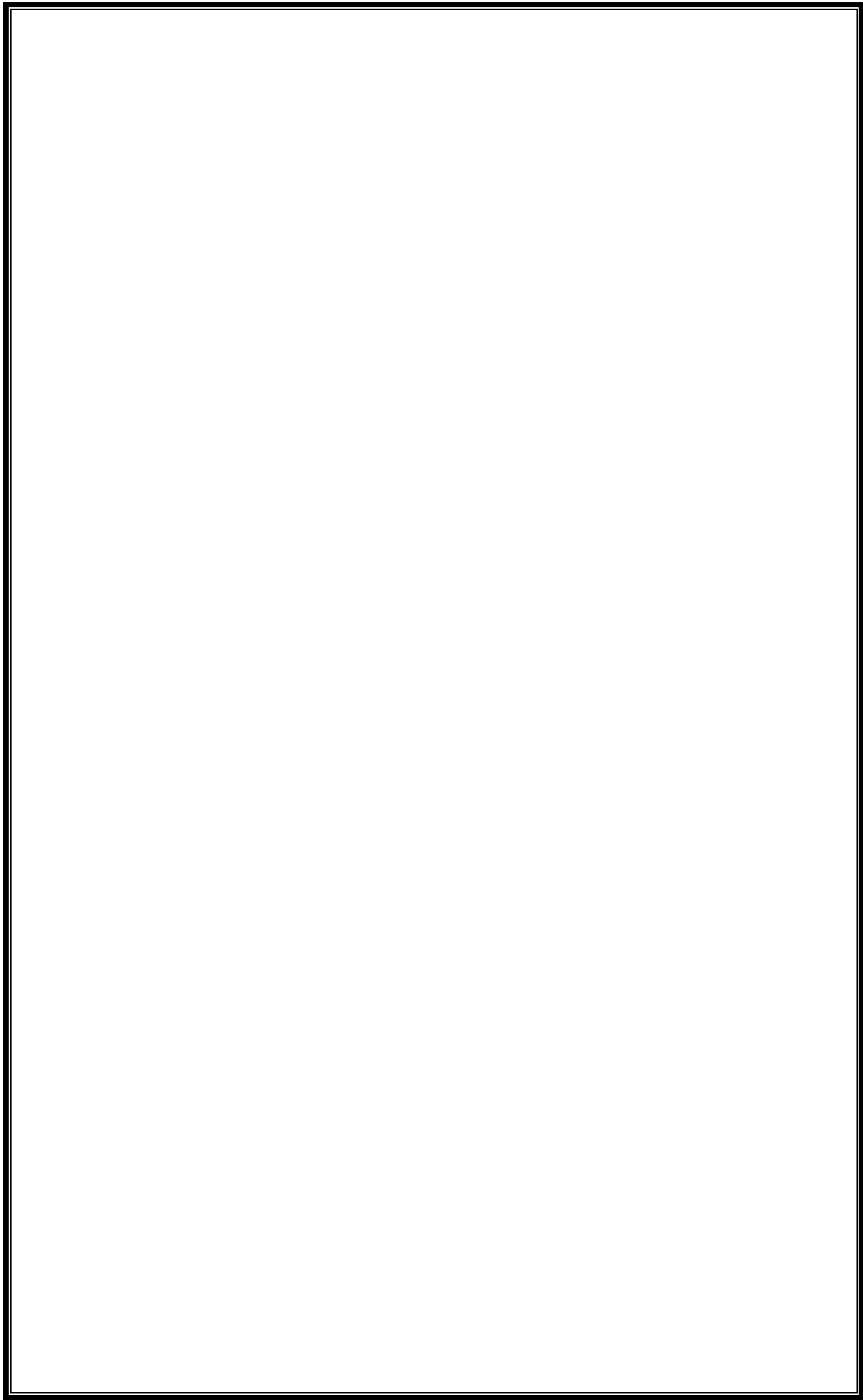
۱۵۲,۵	۶۰	?
-------	----	---

?? : ?

RW	R(I-4)	???	?
۱۰	۲	۵	سیاست دولت در واگذاری اختیارات به استان
۳۰	۳	۱۰	ظرفیت‌های موجود در قانون برنامه پنجم توسعه
۲	۱	۲	وجود دانشگاه‌های معتبر از جمله علوم پایه در استان
۶	۲	۳	وجود خیرین بومی و افراد علمی و ذی‌نفوذ جهت دستیابی به اهداف دانشگاه
۲	۱	۲	وجود بسترهای مناسب ایجاد همکاری‌های بین دانشگاهی با خارج از کشور جهت توسعه بسترهای درآمدزایی
۴	۱	۴	موقعیت برتر جغرافیایی استان
۱۰	۲	۵	وجود قوانین مناسب جهت توسعه مشارکت بخش غیردولتی در انجام خدمات
۸	۲	۴	وجود منابع تسهیلات اعطایی جهت توسعه سرمایه‌گذاری در فعالیت‌های دانشگاه
۳	۱	۳	وجود برنامه استراتژیک بخش سلامت در استان
۳	۱,۵	۲	امکان استفاده از فناوری‌های نوین در بخش‌های مختلف دانشگاه
۷۸		۴۰	?
۲۳۰,۵		???	?? ? ? ? ?

(IFEM ?)? ??? ? ? ? ? ? ?

? ??? ???? ? ? ??? (? ?)? ? ? ? ? ? ? ? ?
 .??
 ?
 ???
 ?
 ?



?? : ? ?

RW	R(1-4)	???	?	?
۲۰	۴	۵	وجود افراد تحصیل کرده و باتجربه در حوزه‌های مختلف معاونت توسعه مدیریت و منابع	S1
۱۸	۳	۶	روند رو به رشد درآمد اختصاصی در واحدهای تابعه و امکان هزینه کرد در راستای اهداف دانشگاه	S2
۳۶	۴	۹	هیئت امنایی بودن دانشگاه و امکان تصویب دستورالعمل‌های مالی و اداری و استخدامی	S3
۱۵	۳	۵	طرح جامع مصوب پردیس دانشگاه	S4
۱۵	۳	۵	تفویض اختیارات مالی و اداری از سوی مدیریت ارشد به مدیران میانی و روسای واحدها	S5
۴	۲	۲	وجود پتانسیل‌های بالقوه و آگازاری خدمات و فضاهاى فیزیکی (اعم از آموزشی، بهداشتی و درمانی) به بخش غیردولتی	S6
۲۰	۴	۵	استقرار سیستم جامع آموزش کارکنان	S7
۱۸	۳	۶	استقرار بانک‌های اطلاعاتی یکپارچه و حمایت مدیریت ارشد دانشگاه از برنامه‌های توسعه زیرساخت‌های IT	S8
۱۴۶		۴۳	?	

?? : ?

RW	R()	???		??
۶	۱	۶	نبود فرایند مناسب جهت نیازسنجی، جذب و بکارگیری نیروی انسانی	W1
۸	۲	۴	مرتبط نبودن مدرک تحصیلی کارکنان با پست‌های مورد تصدی و اشتغال آنان با ابلاغ انشایی	W2
۸	۲	۴	کمبود امکانات رفاهی و تفریحی برای کارکنان	W3
۵	۱	۵	کمبود فضاهاى فیزیکی واحدهای تابعه و پراکندگی جغرافیایی و عدم تجمیع در پردیس دانشگاه	W4
۵	۱	۵	عدم اجرای صحیح نظام ارزشیابی عملکرد و عدم استفاده از نتایج ارزشیابی کارکنان در ارتقاء و جبران خدمات کارکنان	W5
۸	۲	۴	عدم آشنایی کامل با قوانین و مقررات	W6
۶	۱	۶	عدم تحقق کامل برنامه‌های تحول اداری و استقرار سیستم‌هایی نوین مدیریتی و منسجم اطلاعاتی (IT) در دانشگاه	W7
۱۰	۲	۵	ضعف در مستندسازی و استفاده بهینه و نگهداشت اموال و دارایی‌های دانشگاه	W8
۶	۱	۶	ناکارآمدی نظام اطلاعات و آمار جهت تصمیم‌گیری‌هایی صحیح مدیریت	W9
۶	۲	۳	عدم وجود واحد امور قراردادها	W10
۶	۲	۳	عدم استفاده از ظرفیت‌های درآمدزایی و نیز عدم وصول صحیح درآمد در واحدهای تابعه دانشگاه	W11
۱۲	۲	۶	عدم تناسب حقوق و مزایای کارکنان ستاد در مقایسه با واحدهای تابعه با توجه به حجم کار و گستردگی مسئولیت‌ها	W12
۱۶		۵۷	جمع کل	
	۲۳۲		???? ? ? ? ?	

پس از تعیین ماتریس تهدیدات و فرصت‌ها و قوت‌ها و ضعف‌ها، موضوعات استراتژیک معاونت توسعه مدیریت و منابع به شرح زیر لیست گردید:

موضوعات راهبردی:

- | | |
|---|----|
| مدیریت بهینه منابع و مصارف مالی | I1 |
| مدیریت توسعه سرمایه انسانی | I2 |
| تحول در نظام اداری | I3 |
| مدیریت توسعه و تامین منابع فیزیکی و امور عمرانی | I4 |
| ساماندهی و مستندسازی دارائی‌های ثابت | I5 |
| مدیریت فناوری اطلاعات | I6 |
| مدیریت بهینه خدمات و تدارکات | I7 |

راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوعات راهبردی شناسایی شده

جدول ۱. راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی "مدیریت بهینه منابع و مصارف مالی":

موضوع راهبردی	راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی
مدیریت منابع و مصارف مالی	? ? ? ?? ?
	? ?? ??? ? ? ?
	? ? ?? ? ? ?? ?
	?? ? ? ???? ?

جدول ۲. راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی مدیریت توسعه سرمایه انسانی:

موضوع راهبردی	راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی
مدیریت توسعه سرمایه انسانی	? ??? ? ?
	? ??? ? ?? ? ? ? ?
	? ??? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ?

جدول ۳. راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی مدیریت بهینه منابع و مصارف مالی:

موضوع راهبردی	راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی
تحول در نظام اداری	? ? ? ? ? ? ?
	? ? ? ? ?
	? ? ? ? ? ? ? ? ?
	? ? ? ? ?
	? ? ? ? ? ? ? ?
	? ? ? ? ? ? ? ?
	? ? ? ? ? ? ? ?
	? ? ? ? ? ? ? ?

جدول ۴. راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی مدیریت توسعه و تامین منابع فیزیکی و امور عمرانی:

موضوع راهبردی	راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی
مدیریت توسعه و تامین منابع فیزیکی و امور عمرانی	? ? ? ? ? ? ?
	? ? ? ? ? ? ?
	? ? ? ? ? ? ?

جدول ۵. راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی مدیریت بهینه منابع و مصارف مالی:

موضوع راهبردی	راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی
مدیریت دارائیهای ثابت	?? ? ? ?
	? ? ? ? ? ?
	?? ? ? ? ? ? ?
	? ? ? ? ? ?

جدول ۱۲. اهداف و نتایج مورد انتظار برنامه راهبردی در ارتباط با موضوع راهبردی: **مدیریت فناوری اطلاعات**

کد	هدف	شاخص	شاخص پایه	شاخص هدف (۱۳۹۴)
O1	ایجاد و توسعه شبکه‌های ارتباطی واحدهای دانشگاه و توسعه زیر ساخت‌های فناوری اطلاعات	درصد	۶۰	۱۰۰

جدول ۷. راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی مدیریت بهینه خدمات و تدارکات:

موضوع راهبردی	راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی
مدیریت بهینه خدمات و پشتیبانی و تدارکات	ساماندهی انبار، نقلیه، مهمانسرا، دبیرخانه
	? ? ? ? ? ? ?

اهداف و نتایج مورد انتظار در ارتباط با اجرای راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوعات راهبردی

جدول ۷. اهداف و نتایج مورد انتظار برنامه راهبردی در ارتباط با موضوع راهبردی: مدیریت منابع و مصارف مالی

کد	هدف	شاخص	شاخص پایه (۱۳۹۱)	شاخص هدف (۱۳۹۶)
01	انجام حسابداری تعهدی در ۱۰۰٪ واحدهای تابعه دانشگاه	درصد	۷۰	۱۰۰
02	تخصیص بودجه بر مبنای بهای تمام شده خدمات در واحدهای تابعه	درصد	۰	۱۰۰
03	افزایش درآمدهای اختصاصی دانشگاه	درصد	-	۱۵
04	تعدیل مصرف انرژی بر اساس نرم استاندارد	درصد	-	۱۰۰
05	افزایش مشارکت‌های مردمی	درصد	۰	۲۰

جدول ۸. اهداف و نتایج مورد انتظار برنامه راهبردی در ارتباط با موضوع راهبردی: مدیریت توسعه سرمایه انسانی

کد	هدف	شاخص	شاخص پایه	شاخص هدف (۱۳۹۶)
01	استخدام کارکنان بر اساس حداکثر شرایط احراز پست	درصد	۸۰	۱۰۰
02	افزایش مقطع تحصیلی کارکنان	نفر	۵۰	۳۰۰
03	اشتغال کارکنان در پست‌های سازمانی مربوطه	درصد	۸۵	۹۵
04	افزایش مهارت‌های شغلی کارکنان (در راستای افزایش بهره‌وری)	درصد	۷۰	۹۵
05	افزایش میزان انگیزش کارکنان	درصد	-	۸۵

جدول ۹. اهداف و نتایج مورد انتظار برنامه راهبردی در ارتباط با موضوع راهبردی: تحول در نظام اداری

کد	هدف	شاخص	شاخص پایه	شاخص هدف (۱۳۹۶)
01	افزایش میزان رضایتمندی ارباب رجوع از خدمات	درصد	۷۶	۹۰
02	کاهش پست‌های سازمانی بلا تصدی غیر ضروری	تعداد پست	۲۰۰	۰
03	افزایش میزان مشارکت کارکنان	سرانه پیشنهاد سالانه	-	۱
04	افزایش سلامت اداری	تعداد تخلفات	-	۰
05	کاهش خطا و نقص در فرایندهای اداری	درصد	-	کمتر از ۵٪ فرایندها
06	کاهش زمان متوسط انجام کار به ازای هر فرایند	درصد	-	۲۰
07	افزایش میزان مشارکت بخش خصوصی در ارائه خدمات غیر حاکمیتی	درصد	۱۰	۳۵

جدول ۱۰. اهداف و نتایج مورد انتظار برنامه راهبردی در ارتباط با موضوع راهبردی: **مدیریت توسعه و تامین منابع فیزیکی و امور عمرانی**

کد	هدف	شاخص	شاخص پایه	شاخص هدف (۱۳۹۶)
O1	افزایش فضاهاى فیزیکی مورد نیاز در بخش های آموزش، پژوهش، بهداشتی و درمانی	متر مربع	-	۷۵۰۰ مترمربع
O2	کاهش تعداد پروژه های راكد	پروژه	۴	۰
O3	افزایش کیفیت تعمیر و نگهداری تأسیسات و ابنیه	درصد	۴۰	۱۰۰

جدول ۱۱. اهداف و نتایج مورد انتظار برنامه راهبردی در ارتباط با موضوع راهبردی: **ساماندهی و مستندسازی دارائیهای ثابت**

کد	هدف	شاخص	شاخص پایه	شاخص هدف (۱۳۹۴)
O1	اخذ سند مالکیت ساختمان و ابنیه فاقد سند	تعداد	۲۴۶	۱۴۶
O2	افزایش اموال منقول و غیرمنقول دارای شناسنامه در سطح دانشگاه	درصد	۱۵	۶۰

جدول ۱۲. اهداف و نتایج مورد انتظار برنامه راهبردی در ارتباط با موضوع راهبردی: **مدیریت فناوری اطلاعات**

کد	هدف	شاخص	شاخص پایه	شاخص هدف (۱۳۹۴)
01	ایجاد و توسعه شبکه‌های ارتباطی واحدهای دانشگاه و توسعه زیر ساخت‌های فناوری اطلاعات	درصد	۶۰	۱۰۰

جدول ۱۳. اهداف و نتایج مورد انتظار برنامه راهبردی در ارتباط با موضوع راهبردی: **مدیریت بهینه خدمات و تدارکات**

کد	هدف	شاخص	شاخص پایه	شاخص هدف (۱۳۹۶)
01	ارتقاء سطح خدمت رسانی و کاهش هزینه‌ها در انبارها و نقلیه و دبیرخانه و امور بایگانی و مهمانسراها	درصد	۵۰	۹۰
02	افزایش کیفیت خرید کالاها و خدمات بر اساس ضوابط استاندارد	درصد	۵۰	۸۰
03	فرهنگ سازی تعدیل مصرف انرژی بر اساس نرم استاندارد	درصد	۱۰	۷۰

برنامه‌های اجرایی راهبردی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی زنجان (معاونت توسعه مدیریت و منابع)

جدول ۱۳. برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های مرتبط با موضوع راهبردی «مدیریت بهینه منابع و مصارف مالی».

کد	عنوان برنامه / طرح / پروژه	شاخص	واحد اندازه‌گیری	مقدار سال پایه (۱۳۹۱)								
				پیش‌بینی سال دستیابی	جمع سال‌های برنامه	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶		
۰۱	برنامه: استقرار نظام نوین مالی											
۰۱	طرح: استقرار و اجرای حسابداری تعهدی											
۰۱	پروژه: خرید رایانه و ملزومات اداری مورد نیاز	تعداد	دستگاه	۱۶۰	۳۰	۳۰	۳۰	۳۰	۳۰	۳۰	۱۵۰	
۰۱	پروژه: آموزش نرم‌افزار حسابداری تعهدی	تعداد	نفر	۶۰	۳۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۷۰	
۰۱	پروژه: بکارگیری کارشناس حسابداری به صورت قراردادی در واحدهای دانشگاه	تعداد	نفر	۳۰	۱۵	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۶۰	
۰۱	پروژه: تهیه صورت‌های مالی بر مبنای حسابداری تعهدی	تعداد	واحد	۲۲	۲	۳	۳	۳	۳	۳	۱۵	
۰۱	بازآموزی سیستم حسابداری تعهدی (براساس آخرین دستورالعمل)	تعداد	نفر	۳۰	۳۰	۳۰	۳۰	۳۰	۳۰	۳۰	۱۵۰	
۰۱	طرح: محاسبه قیمت تمام شده کالا و خدمات											
۰۱	پروژه: تهیه و استقرار نرم‌افزار حقوق و دستمزد از طریق وزارت متبوع	تعداد	نسخه	۰	-	۱	۰	-	-	-	۱	

۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	نسخه	تعداد	پروژه: تهیه و استقرار نرم افزار بهای تمام شده از طریق وزارت متبوع	۰۱	۰۲	۰۲
۸	۱	۴	۵	۵	۵	۲۰	واحد	تعداد	پروژه: تهیه و استقرار نرم افزار درآمد	۰۱	۰۲	۰۳
۰	۰	۳	۱۰	۳	۳	۱۹	واحد	تعداد	پروژه: محاسبه قیمت تمام شده در واحدهای منتخب	۰۱	۰۲	۰۴
طرح: اجرای بودجه ریزی عملیاتی										۰۱	۰۳	
۰	۰	۰	۱	۰	۰	۱	نسخه	تعداد	پروژه: تهیه نرم افزار بودجه ریزی	۰۱	۰۳	۰۱
۰	۰	۰	۳۰	۱۰	۳۰	۷۰	نفر	تعداد	پروژه: آموزش نرم افزار به کارشناسان (بودجه و مالی)	۰۱	۰۳	۰۲
۰	۰	۰	۰	۰	۰	۱۳	واحد	تعداد	پروژه: اجرای بودجه ریزی عملیاتی در واحدهای منتخب	۰۱	۰۳	۰۳
برنامه: کاهش کسورات بیمه ای										۰۲		
طرح: تنظیم و ارسال صورتحساب های درمانی صحیح و به موقع به سازمان های بیمه گر										۰۲	۰۱	
۴	۲	۲	۱	۰	۰	۵	بیمارستان	تعداد	پروژه: پیگیری استقرار HIS در کلیه بیمارستان های تابعه	۰۲	۰۱	۰۱
۴	۲	۲	۱	۰	۰	۵	بیمارستان	تعداد	پروژه: تفکیک صورتحساب های درمانی طبق فرم های ابلاغی از سوی سازمان های بیمه گر با استفاده از HIS	۰۲	۰۱	۰۲
۴	۲	۲	۱	۰	۰	۵	بیمارستان	تعداد	پروژه: اعمال شرایط اختصاصی سازمان های بیمه گر به کمک نرم افزار HIS	۰۲	۰۱	۰۳
۸۸	۴	۴	۴	۰	۰	۱۲	مورد	درصد	تعامل با سازمان های بیمه گر در مورد اصلاح اطلاعات و صورتحساب های ارسالی	۰۲	۰۱	۰۴
برنامه: مدیریت درآمدهای اختصاصی										۰۳		
طرح: وصول به موقع درآمد اختصاصی										۰۳	۰۱	

۰۱	۰۱	۰۳	پروژه: تشکیل کمیته و تصویب و ابلاغ آیین نامه کمیته درآمد توسط هیئت رئیسه دانشگاه	درصد	تحقق	۶۰	۴۰	۰	۰	۰	۰	۴۰
۰۲	۰۱	۰۳	پروژه: اصلاح فرایند تهیه و ارسال صورتحساب ها به سازمان های بیمه گر و پیگیری وصول	درصد	فرایند	۸۰	۱۵	۵	۰	۰	۰	۲۰
۰۳	۰۱	۰۳	استقرار مکانیزاسیون صندوقهای مراکز بهداشتی درمانی در سطح استان	تعداد	مرکز	۵	۵	۱۵	۱۵	۵	۵	۴۵

برای برنامه های (۱) جذب مشارکتهای مردمی و خیرین و (۲) استفاده از تسهیلات بانکی ذکر شده در صفحه (۸) هیچگونه طرح و پروژه ای نوشته نشده بود که بایستی به شرح زیر پس از برنامه ساماندهی خرید کالاها و خدمات و کنترل هزینه ها اضافه شود.

کد	عنوان برنامه / طرح / پروژه	شاخص	واحد اندازه گیری	مقدار سال پایه (۱۳۹۱)	پیش بینی سال دستیابی					
					جمع سال های برنامه	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶
	برنامه: جذب مشارکت های مردمی									
	طرح (۱) شناسایی خیرین و مشارکت کنندگان واجد شرایط و استفاده از منابع ایشان									
	پروژه: تعیین شخصی به عنوان رابط دانشگاه با خیرین	تعداد	نفر	۱	۰	۰	۰	۰	۰	۱

۱۰۰	۰	۰	۲۰	۲۰	۵۰	۱۰	مورد	درصد	پروژه: احماء موارد و اطلاع رسانی جهت مشارکت دانشگاه			
۱۰۰	۰	۰	۰	۴۰	۳۰	۳۰	خیرین	درصد	پروژه: ارتباط با خیرین و جلب مشارکت ایشان			
۱۰۰	۰	۰	۰	۴۰	۳۰	۳۰	تفاهم نامه	درصد	پروژه: انعقاد تفاهم نامه و دریافت کمک های خیرین و هزینه کرد آن			
برنامه: استفاده از تسهیلات بانکی												
طرح (۱) اخذ مجوز استفاده از تسهیلات بانکی												
۱	-	-	-	-	-	۱	مصوبه	مصوبه	پروژه: درج موضوع در دستور کار هیأت امناء و ارائه مستندات و اخذ مصوبه مربوطه			
طرح (۲) شناسایی مواردی که با استفاده از تسهیلات بانکی قابل اجرا می باشند												
۱۰۰	۱۰	۱۰	۲۰	۱۰	۳۰	۲۰	مورد پروژه	درصد	پروژه (۱) تهیه برآورد پروژه های قابل احداث یا تکمیل			
۱۰۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۳۰	۳۰	مورد تجهیزات	درصد	پروژه (۲) تهیه لیست تجهیزات قابل خرید و مبالغ مورد نیاز			
۱۰۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۵۰	منابع	درصد تعداد	پروژه (۳) شناسایی منابع بانکی مورد نظر			
۱۰۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۵۰	۱۰	تفاهم نامه	درصد تعداد	پروژه (۴) عقد تفاهم نامه و قرارداد و تهیه وثیقه های مورد نیاز			
۱۰۰	۱۰	۱۰	۱۰	۲۰	۵۰	۰	مورد	درصد	پروژه (۵) مطالعه و تبیین نحوه بازپرداخت و تامین منابع مورد نیاز			

جدول ۱۴. برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های مرتبط با موضوع راهبردی «مدیریت توسعه سرمایه انسانی»

کد	عنوان برنامه/ طرح/ پروژه	شاخص	واحد اندازه‌گیری	مقدار سال پایه (۱۳۹۱)	پیش‌بینی سال دستیابی					
					جمع سال‌های برنامه	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶
۰۷	برنامه: تأمین و ساماندهی نیروی انسانی									
۰۷	طرح: استخدام نیروهای جدید با توجه به آمار کارکنان خروجی									
۰۷	پروژه: اخذ مجوزهای استخدامی	تعداد	مجوز	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۵
۰۷	پروژه: استخدام نیروهای بهداشتی و درمانی	تعداد	نفر	۱۲۵	۱۰۰	۱۲۰	۱۳۰	۱۴۰	۱۵۰	۶۴۰
۰۷	پروژه: استخدام نیروهای اداری و مالی	تعداد	نفر	۵۰	۴۰	۴۰	۴۰	۴۰	۵۰	۲۱۰
۰۷	پروژه: استخدام نیرو در سایر رسته‌ها	تعداد	نفر	۳۰	۴۰	۴۰	۴۰	۴۰	۴۰	۲۰۰
۰۷	طرح: نقل و انتقالات									
۰۷	پروژه: انتقال نیروهای با سابقه شاغل در مناطق محروم با نیروهای جدیدالاستخدام	درصد	متقاضیان	۱۵	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۵۰
۰۷	پروژه: تهیه نرم‌افزار نقل و انتقالات	تعداد	نسخه	۰	۰	۱	۰	۰	۰	۱
۰۷	طرح: انتصابات کارکنان									

۷۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۰	متقاضی	درصد	پروژه: تطبیق شرایط احراز کارکنان جدیدالاستخدام با آیین نامه	۰۷	۰۲	۰۴
۵۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	متقاضی	درصد	پروژه: تطبیق شرایط احراز کارکنان با آیین نامه	۰۷	۰۲	۰۵
طرح: انتصابات مدیران										۰۷	۰۳	
۱	-	-	-	۱	-	-	بانک	تعداد	پروژه: تهیه بانک اطلاعاتی مدیران	۰۷	۰۳	۰۱
طرح: آموزش										۰۷	۰۴	
۴	۱	۱	۱	۱	-	-	دوره	تعداد	پروژه: برگزاری دوره آموزشی زبان انگلیسی	۰۷	۰۴	۰۱
۵	۱	۱	۱	۱	۱	۱	دوره	تعداد	پروژه: برگزاری دوره های آموزشی کامپیوتر	۰۷	۰۴	۰۲
۵	۱	۱	۱	۱	۱	۱	دوره	تعداد	پروژه: برگزاری دوره آموزشی آیین نگارش	۰۷	۰۴	۰۳
۵	۱	۱	۱	۱	۱	۱	دوره	تعداد	پروژه: برگزاری دوره های آموزشی تخصصی رشته بهداشتی درمانی	۰۷	۰۴	۰۴
۵	۱	۱	۱	۱	۱	۱	دوره	تعداد	پروژه: برگزاری دوره های آموزشی تخصصی رشته اداری و مالی	۰۷	۰۴	۰۵
۵	۱	۱	۱	۱	۱	۱	دوره	تعداد	پروژه: برگزاری دوره های آموزشی تخصصی سایر رشته ها	۰۷	۰۴	۰۶
طرح: دوره ها و آزمون های الکترونیکی												
۱	-	-	-	۱	-	-	مرکز	تعداد	پروژه: ایجاد مرکز آزمون			
۲۰	۵	۵	۵	۵	-	-	دوره	تعداد	پروژه: برگزاری دوره های مجازی و آزمون های مربوطه			
طرح: اجرای برنامه های رفاهی										۰۷	۰۵	
۵	۱	۱	۱	۱	۱	۱	آژانس	تعداد	پروژه: عقد قرارداد با آژانس های مسافرتی	۰۷	۰۵	۰۱
۵	۱	۱	۱	۱	۱	۱	هتل	تعداد	پروژه: عقد قرارداد با هتل هایی شهرهای مختلف کشور	۰۷	۰۵	۰۲

										طرح: اعطای تسهیلات بانکی	۰۷	۰۶
۵	۱	-	۱	-	-	۳	بانک	تعداد	پروژه: انعقاد تفاهم نامه با بانک های عامل جهت اخذ حداکثر تسهیلات برای کارکنان	۰۷	۰۶	۰۱
۵	۱	۱	۱	۱	۱	۱	شرکت	تعداد	پروژه: انعقاد تفاهم نامه با شرکت های لیزینگ جهت خرید خودرو با استفاده از تسهیلات بانکی	۰۷	۰۶	۰۲
۹	۲	۲	۲	۲	۱	۱	فروشگاه	تعداد	پروژه: انعقاد تفاهم نامه با فروشگاه های معتبر جهت خرید لوازم با استفاده تسهیلات بانکی	۰۷	۰۶	۰۳
۴	۱	۱	۱	۱	-	-	هتل	تعداد	پروژه: انعقاد قرارداد با هتل های شهرهای زیارتی و سیاحتی با استفاده از تسهیلات بانکی	۰۷	۰۶	۰۴
									طرح: تسهیلات ورزشی و تفریحی	۰۷	۰۷	
۵	۱	۱	۱	۱	۱	-	سالن	تعداد	پروژه: انعقاد تفاهم نامه با تربیت بدنی جهت استفاده از سالن های موجود با حداکثر تخفیف	۰۷	۰۷	۰۱
۵	۱	۱	۱	۱	۱	۱	مجموعه	تعداد	پروژه: انعقاد تفاهم نامه با مجموعه های تفریحی با حداکثر تخفیف	۰۷	۰۷	۰۲
۵	۱	۱	۱	۱	۱	۱	شرکت	تعداد	پروژه: انعقاد تفاهم نامه با شرکت های هواپیمایی در خصوص تهیه بلیط های نیم بهاء به صورت مداوم	۰۷	۰۷	۰۳

جدول ۱۵. برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های مرتبط با موضوع راهبردی «تحول در نظام اداری».

کد	عنوان برنامه / طرح / پروژه	شاخص	واحد اندازه‌گیری	مقدار سال پایه (۱۳۹۱)	پیش‌بینی سال دستیابی					
					جمع سال‌های برنامه	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶
۰۸	برنامه: اجرای اداری برنامه‌های تحول									
۰۸	طرح: طرح تکریم ارباب‌رجوع								۰۱	
۰۸	پروژه: هدایت ارباب‌رجوع (شرح وظایف کارکنان، تابلوی اعلانات و ...)	درصد	واحد	۳۰	۳۵	۳۵	-	-	-	۱۰۰
۰۸	پروژه: اطلاع‌رسانی خدمات قابل ارائه به مردم	تعداد	برنامه	-	۱	۱	۱	۱	۱	۵
۰۸	طرح: تقویت نظام مشارکت کارکنان									
۰۸	پروژه: استقرار نظام پیشنهادات	تعداد	کمیته	-	-	۲۵	-	-	-	۲۵
۰۸	پروژه: ایجاد بانک اطلاعات الکترونیکی با درج مشخصات کامل پیشنهاد و پیشنهاد دهنده	تعداد	نرم افزار	-	-	۱	-	-	-	۱
۰۸	طرح: ارتقاء سلامت اداری								۰۳	
۰۸	پروژه: اجرای سلامت اداری	تعداد	تخلفات	-	۰	۰	۰	۰	۰	۰

۵	۱	۱	۱	۱	۱	-	آموزش	تعداد	پروژه: آموزش قوانین و مقررات مرتبط با سلامت اداری	۰۸	۰۳	۰۳
طرح: بهبود فرایندهای انجام کار												
۲۵	-	-	-	۲۵	-	-	واحد	تعداد	پروژه: انجام آموزش های لازم در زمینه مستندسازی فرایندها	۰۸	۰۴	۰۱
۲۵	-	-	-	۲۵	-	-	واحد	تعداد	پروژه: مستندسازی فرایندهای انجام کار	۰۸	۰۴	۰۲
۴	-	-	۲	۲	-	-	فرایند	درصد	پروژه: اصلاح فرایندهای قابل بهبود	۰۸	۰۴	۰۳
۱۰۰	۲۵	۲۵	۲۵	۲۵	-	-	پرونده	درصد	پروژه: الکترونیکی نمودن بایگانی پرسنلی			
طرح: ارزیابی عملکرد مراکز تابعه												
۳۲	۸	۸	۸	۸	-	-	مرکز	تعداد	پروژه: ارزیابی عملکرد مراکز بیمارستانی	۰۸	۰۵	۰۱
۳۶	۶	۶	۶	-	-	-	شبکه	تعداد	پروژه: ارزیابی عملکرد شبکه های بهداشت و درمان	۰۸	۰۵	۰۲
۱۰	۵	۵	-	-	-	-	دانشکده	تعداد	پروژه: ارزیابی عملکرد دانشکده های تابعه دانشگاه	۰۸	۰۵	۰۴
طرح: تفویض اختیارات اداری مالی												
۵	۱	۱	۱	۱	۱	۱	آیین نامه	تعداد	پروژه: تدوین و ابلاغ آیین نامه های اعطای اختیارات مالی	۰۸	۰۶	۰۱
۵	۱	۱	۱	۱	۱	۱	آیین نامه	تعداد	پروژه: تدوین و ابلاغ آیین نامه اعطای اختیارات اداری	۰۸	۰۶	۰۲
طرح: واگذاری خدمات درمانی، دارویی و بهداشتی												
۲۵	۵	۵	۵	۵	۵	-	خدمات	درصد	پروژه: بررسی و تحلیل بهای تمام شده خدمات و فعالیت های قابل واگذاری	۰۸	۰۷	۰۱
۵۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	-	فعالیت	درصد	پروژه: واگذاری فعالیت ها بر اساس اولویت ها	۰۸	۰۷	۰۲

جدول ۱۶. برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های مرتبط با موضوع راهبردی «مدیریت فناوری اطلاعات»

کد	عنوان برنامه / طرح / پروژه	شاخص	واحد اندازه‌گیری	مقدار سال پایه (۱۳۹۱)	پیش‌بینی سال دستیابی					
					جمع سال‌های برنامه	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶
برنامه: ایجاد و توسعه زیرساخت‌های فناوری اطلاعات										
طرح: استقرار سازمان الکترونیکی										
۰۹	۰۱	۰۱	تعداد	۱۸	۴	۹	۰	۰	۰	۱۳
پروژه: استقرار سامانه اتوماسیون مکاتبات اداری در کلیه واحدهای ستادی دانشگاه، و برقراری ارتباط با واحدهای صف به صورت الکترونیکی.										
۰۹	۰۱	۰۲	تعداد	۰	۲	۲	۰	۰	۰	۳
پروژه: توسعه زیرساخت‌ها جهت برقراری ارتباط کاربران خانگی به منابع علمی دانشگاه از طریق هماهنگی با شرکتهای ارائه دهنده خدمات اینترنت و شرکتهای ارائه دهنده منابع علمی										
۰۹	۰۱	۰۳	تعداد	۲	۱	۲	۰	۰	۰	۳
پروژه: توسعه زیرساخت‌ها جهت برقراری ارتباط واحدهای کوچک به شبکه دانشگاه از طریق هماهنگی با شرکتهای ارائه دهنده خدمات اینترنت										

							نفر	تعداد	پروژه: تشکیل پرونده الکترونیکی برای کارمندان	۰۹	۰۱	۰۴
							پرونده	سامانه	پروژه: توسعه و استقرار بایگانی الکترونیکی اسناد	۰۹	۰۱	۰۵
طرح: راه‌اندازی سپاس (سامانه پرونده الکترونیکی سلامت)										۰۹	۰۲	۰۰
							سامانه	تعداد	پروژه: استقرار و ارتقای سامانه‌های اطلاعات بیمارستانی دولتی تحت پوشش دانشگاه و اتصال آنها به نمونه سپاس دانشگاه جهت تشکیل پرونده خدمات بستری و فعال‌سازی خدمات الکترونیکی مانند مدیریت تخت‌های بیمارستانی	۰۹	۰۲	۰۱
							سامانه	تعداد	پروژه: راه‌اندازی انبار داده سپاس جهت جمع‌آوری داده‌ها، دریافت گزارش‌های آماری مورد نیاز دانشگاه و تحلیل داده‌ها	۰۹	۰۲	۰۲
							سامانه	تعداد	پروژه: راه‌اندازی تجهیزات تصویربرداری دیجیتال و سامانه‌های اطلاعاتی مرتبط در بیمارستان‌ها و مراکز تصویربرداری دولتی تحت پوشش به منظور حذف فیلم (Filmless)	۰۹	۰۲	۰۳
							سامانه	تعداد	پروژه: پیگیری و برقراری تعامل بیمه الکترونیکی با نمونه سپاس دانشگاه جهت تبادل اطلاعات فیما بین (موضوع بند ب ماده ۳۵ قانون برنامه پنجم توسعه)	۰۹	۰۲	۰۴
طرح: تامین زیرساخت شبکه ارتباطی امن، پایدار و پرسرعت										۰۹	۰۳	

۱۰	۰	۰	۰	۵	۵	۱۹	واحد	تعداد	پروژه: طراحی شبکه گسترده شامل هم‌بندی با استفاده از بسترها و فناوری‌های موجود مخابراتی (خدمات ارتباطی داخل کشور) و طرح مسیریابی، مدیریت، مانیتورینگ و راهبری شبکه گسترده	۰۹	۰۳	۰۱
۱۴				۵	۹	۱۵	واحد	تعداد	پروژه: راه‌اندازی و توسعه شبکه فعال و غیرفعال در واحدهای مورد نیاز	۰۹	۰۳	۰۲
۳۰۰	۱۵۵	۵۵	۱۰۰	۲۰	۱	۰	مگابیت	پهنای باند	پروژه: توسعه پهنای باند ارتباطات داخلی	۰۹	۰۳	۰۳
۱۶۰	۴۰	۴۰	۴۰	۲۰	۴	۱۶	مگابیت	پهنای باند	پروژه: توسعه پهنای باند اینترنت	۰۹	۰۳	۰۴
۲۷	۰	۰	۰	۹	۴	۱۸	واحد	تعداد	پروژه: تجمیع خدمات اینترنت و به اشتراک‌گذاری آن بر بستر شبکه گسترده	۰۹	۰۳	۰۵
طرح: طراحی و راه‌اندازی مرکز داده سلامت										۰۹	۰۴	
۱	۰	۰	۰	۱	۰	۰	طرح	تعداد	پروژه: طراحی مرکز داده شامل تعیین نیازمندی‌ها، طراحی لایه‌های معماری، روش‌های یکپارچه‌سازی، روش‌های ذخیره‌سازی، روش‌های مجازی‌سازی، طراحی تفصیلی زیرساخت مرکز داده، تعیین شبکه، فناوری‌های ارتباطی، منابع پردازشی، مدیریت و راهبرد مرکز داده، مدیریت امنیت اطلاعات، فهرست تجهیزات و خدمات	۰۹	۰۴	۰۱
۱۱	۳	۳	۲	۲	۱	۰	سامانه	تعداد	پروژه: استقرار و توسعه روش‌های مجازی‌سازی و ذخیره‌سازی نوین و مدیریت بهینه منابع سخت‌افزاری	۰۹	۰۴	۰۲

۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	مرکز	تعداد	احداث مرکز داده استاندارد، با توجه به نیاز حیاتی دانشگاه	۰۹	۰۴	۰۳
طرح: راه اندازی پرتال یکپارچه										۰۹	۰۵	
۰	۱	۱	۱	۱	۱	۰	طرح	تعداد	پروژه: اعمال روش های ایجاد رقابت سازنده بین واحدهای تولید کننده محتوای وبسایت ها و اطلاع رسانی مداوم به واحدهایی که وبسایت های ایشان غیرفعال بوده و یا بروز نمی گردد.	۰۹	۰۵	۰۱
۰	۰	۰	۱۲	۱۶	۲	۰	زیرسای ت	تعداد	پروژه: راه اندازی بخش اطلاع رسانی چند زبانه	۰۹	۰۵	۰۲
۱	۰	۱	۰	۰	۰	۰	سامانه	تعداد	پروژه: ایجاد و ارائه خدمات الکترونیکی یکپارچه سازی مانند Single Sign On (SSO)	۰۹	۰۵	۰۳
طرح: پیاده سازی سامانه مدیریت امنیت اطلاعات										۰۹	۰۶	
۱	۰	۰	۰	۰	۱	۰	کمیته	تعداد	پروژه: تشکیل کمیته راهبری مدیریت امنیت اطلاعات دانشگاه.	۰۹	۰۶	۰۱
۱	۰	۰	۰	۱	۰	۰	طرح	تعداد	پروژه: تدوین خط مشی مدیریت امنیت اطلاعات دانشگاه، دامنه و قلمرو آن	۰۹	۰۶	۰۲
۲۰	۵	۵	۵	۵	۱	۰	واحد	تعداد	پروژه: مستند سازی و تعیین دارایی های دانشگاه شامل سخت افزارها، نرم افزارها و سیستم های اطلاعاتی، اطلاعات، ارتباطات، شبکه و کاربران	۰۹	۰۶	۰۳

۰	۰	۰	۰	۰	۰	واحد	تعداد	پروژه: پیاده‌سازی سامانه مدیریت امنیت اطلاعات بر اساس روش‌ها و فعالیت‌های تعیین شده و ایجاد نظام پیش‌گیری، مقابله و امداد امنیت فضای تبادل اطلاعات	۰۹	۰۶	۰۴
۰	۰	۰	۰	۰	۰	رایانه	تعداد	پروژه: تهیه و نصب سیستم امنیتی و ضد ویروس به شکل متمرکز	۰۹	۰۶	۰۵
طرح: راه‌اندازی اتوماسیون آماری و انبارهای داده سلامت									۰۹	۰۷	
۰	۰	۰	۰	۰	۰	سامانه	تعداد	پروژه: راه‌اندازی سامانه اتوماسیون آماری	۰۹	۰۷	۰۱
۰	۰	۰	۰	۰	۰	سامانه	تعداد	پروژه: راه‌اندازی انبار داده و انتقال داده (ETL) از سامانه‌های اطلاعات عملیاتی دانشگاه به انبار داده دانشگاه	۰۹	۰۷	۰۲
۰	۰	۰	۰	۰	۰	سامانه	تعداد	پروژه: راه‌اندازی سامانه اطلاعات جغرافیایی و ساماندهی داده‌های مکانی	۰۹	۰۷	۰۳
طرح: توسعه و ارائه خدمات سلامت از راه دور									۰۹	۰۸	
۰	۰	۰	۰	۰	۰	مرکز	تعداد	پروژه: تجهیز مراکز ارائه‌کننده خدمات سلامت به ابزارهای نوین با ساختار قابلیت ارائه الکترونیکی خدمات از راه دور	۰۹	۰۸	۰۱

۹	۳	۲	۲	۲	۰	۰	مرکز	تعداد	پروژه: توسعه سامانه‌های پزشکی از راه دور مانند: مشاوره از راه دور، رادیولوژی از راه دور، پاتولوژی از راه دور	۰۹	۰۸	۰۲
۹	۰	۳	۲	۲	۱	۱	مرکز	تعداد	پروژه: ایجاد و ارائه خدمات نوبت‌دهی الکترونیکی	۰۹	۰۸	۰۳
طرح: توسعه آموزش از راه دور										۰۹	۰۹	
۱	۰	۰	۰	۱	۰	۰	سامانه	تعداد	پروژه: توسعه سامانه مدیریت آموزش (LMS)	۰۹	۰۹	۰۱
طرح: شناسایی و به‌کارگیری سامانه‌های هوشمند/پیشرفته در حوزه سلامت										۰۹	۱۰	
۴	۱	۱	۱	۱	۰	۰	سامانه	تعداد	پروژه: به‌کارگیری سیستم‌های شناسایی پیشرفته در حوزه سلامت	۰۹	۱۰	۰۱
۱	۰	۱	۰	۰	۰	۰	آزمایشگاه	تعداد	پروژه: توسعه آزمایشگاه مجازی	۰۹	۱۰	۰۲

جدول ۱۷. برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های مرتبط با موضوع راهبردی «مدیریت توسعه و تامین منابع فیزیکی و امور عمرانی»

کد	عنوان برنامه / طرح / پروژه	شاخص	واحد اندازه‌گیری	مقدار سال پایه (۱۳۹۱)	پیش‌بینی سال دستیابی							
					جمع سال‌های برنامه	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶		
۱۰	برنامه: احداث و تکمیل فضاهای فیزیکی											
۱۰	طرح: احداث مراکز آموزشی و درمانی و پژوهشی											
۱۰	۰۱	۰۱	پروژه: تکمیل دانشکده دندانپزشکی زنجان	درصد	پیشرفت	۹۰	۱۰	-	-	-	۱۰	
۱۰	۰۱	۰۲	پروژه احداث فاز ۲ بیمارستان آیت اله موسوی	درصد	پیشرفت	۰	۵	۱۵	۲۰	۲۰	۳۰	۱۰۰
۱۰	۰۱	۰۳	پروژه: تکمیل دانشکده پرستاری ابهر	درصد	پیشرفت	۸۰	۲۰	-	-	-	۲۰	
۱۰	۰۱	۰۴	پروژه: احداث کتابخانه مرکزی	درصد	پیشرفت	۲۵	۲۵	۵۰	-	-	۷۵	
۱۰	۰۱	۰۵	پروژه: احداث دانشکده پرستاری و مامایی زنجان	درصد	پیشرفت	۰	۲	۵	۲۰	۲۰	۳۸	۸۵
۱۰	۰۱	۰۶	پروژه: احداث دانشکده بهداشت	درصد	پیشرفت	۰	۲	۵	۲۰	۲۰	۳۸	۸۵
۱۰	۰۱	۰۷	پروژه: تکمیل بخش سوختگی بیمارستان آیت اله موسوی	درصد	پیشرفت	۳۵	۰	۲۰	۲۰	۲۵	-	۶۵
۱۰	۰۱	۰۸	پروژه: احداث رادیوتراپی بیمارستان ولیعصر (عج)	درصد	پیشرفت	۶۰	۰	۲۰	۲۰	-	-	۴۰

کد	عنوان برنامه / طرح / پروژه	شاخص	واحد اندازه گیری	مقدار سال پایه (۱۳۹۱)	پیش بینی سال دستیابی					
					جمع سال های برنامه	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶
۰۹	پروژه: احداث مرکز آموزشی پژوهشی درمانی سرطان	درصد	پیشرفت	۳۰	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۰	۷۰
۱۰	پروژه: احداث ساختمان مدیریت بحران و فروریتهای پزشکی EoC	درصد	پیشرفت	۱۰	۲۵	۲۵	۲۵	۱۵	-	۹۰
۱۱	پروژه: احداث مرکز آموزش جامع نگر سعید آباد ایجرود	درصد	پیشرفت	۵	۰	۲۰	۳۵	۴۰	-	۹۵
۱۲	پروژه: پیگیری احداث مرکز کشت و صنعت (گیاهان دارویی)	درصد	پیشرفت	۱۰	۲۰	۲۰	-	-	-	۴۰
۱۳	پروژه: احداث آزمایشگاه حیوانات	درصد	پیشرفت	۵	۰	۴۵	۵۰	-	-	۹۵
۱۴	پروژه: احداث خوابگاه دانشجویی پردیس	درصد	پیشرفت	۰	۰	۲۵	۲۵	۲۵	۲۵	۱۰۰
	طرح: احداث مراکز بهداشتی و درمانی و پایگاههای فوریتهای پزشکی									
۰۱	پروژه: اتمام ۲۱ باب خانه های بهداشت روستایی	درصد	پیشرفت	۹۵	۵	-	-	-	-	۱۰۰
۰۲	پروژه: احداث ۱۷ پایگاه فوریتهای پزشکی طبق مصوبات معاونت درمان	درصد	پیشرفت	۳	۱۰	۱۵	۱۵	۲۵	۲۵	۹۰
۰۳	پروژه: احداث ۱۳ مرکز بهداشتی درمانی روستایی	درصد	پیشرفت	۱۲	۳	۳۰	۳۰	۲۵	-	۸۸
۰۴	پروژه: تکمیل و احداث ۸ مراکز بهداشتی شهری	درصد	پیشرفت	۲۰	۱۰	۲۵	۲۵	۲۰	-	۸۰

کد	عنوان برنامه/ طرح/ پروژه	شاخص	واحد اندازه‌گیری	مقدار سال پایه (۱۳۹۱)	پیش‌بینی سال دستیابی					
					جمع سال‌های	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶
	طرح: احداث مراکز رفاهی									
۰۳	۱۰	درصد	پیشرفت	۵	۰	۱۵	۲۰	۳۰	۳۰	۹۵
۰۱	۱۰	درصد	پیشرفت	۳۰	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۰	۷۰
۰۲	۱۰	درصد	پیشرفت	۳۰	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۰	۷۰
	طرح: احداث تأسیسات زیربنایی									
۰۴	۱۰	درصد	پیشرفت	۷۰	۳۰	-	-	-	-	۳۰
۰۱	۱۰	درصد	پیشرفت	۴۰	۳۰	۱۵	۱۵	-	-	۶۰
۰۲	۱۰	درصد	پیشرفت	۴۰	۳۰	۱۵	۱۵	-	-	۶۰
	طرح: نگهداری تأسیسات و ابنیه									
۰۵	۱۰	درصد	پیشرفت	۳۰	۲۰	۱۵	۱۵	۱۵	۵	۷۱
۰۱	۱۰	درصد	پیشرفت	۱۰	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۹۰
۰۲	۱۰	درصد	پیشرفت	۱۰	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۹۰
	طرح: فرهنگ‌سازی استفاده و نگهداری ساختمان و تأسیسات									
۰۶	۱۰	درصد	پیشرفت	۳۵	۲۵	۲۵	۱۵	-	-	۶۵
۰۱	۱۰	درصد	پیشرفت	۳۵	۲۵	۲۵	۱۵	-	-	۶۵
۰۶	۱۰	درصد	پیشرفت	۰	۵	۳۰	۳۰	۲۵	۱۰	۱۰۰
۰۱	۱۰	درصد	پیشرفت	۰	۵	۳۰	۳۰	۲۵	۱۰	۱۰۰

									طرح: احداث ساختمان ستادی	۱۰	۰۷	
۱۰۰	۳۵	۳۰	۲۰	۲۰	۰	۰	پیشرفت	درصد	پروژه: احداث ساختمان مرکزی ستاد	۱۰	۰۷	۰۱

جدول ۱۳. برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های مرتبط با موضوع راهبردی: «مدیریت بهینه خدمات و پشتیبانی و تدارکات»

کد	عنوان برنامه / طرح / پروژه	شاخص	واحد اندازه‌گیری	پیش‌بینی سال دستیابی							
				مقدار سال پایه (۱۳۹۱)	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶		
۰۱	برنامه: اصلاح فرایند های انبار										
۰۱	طرح: ایجاد سیستم صحیح انبارداری										
۰۲	پروژه: بیمه کردن انبارها	تعداد	واحد	۰	۱	۲۵	۰	-	-	۲۶	
۰۳	پروژه: استاندارد سازی و مکانیزه کردن انبارها	تعداد	واحد	۱۰	۲	۲	۲	۳	۷	۲۶	
۰۲	برنامه: ارتقاء کیفی خدمات حمل و نقل										
۰۲	طرح: جایگزینی خودروهای بالای ۱۵ سال کارکرد در مراکز بهداشتی درمانی روستایی										
۰۱	پروژه: نیازسنجی و خرید خودرو آمبولانس برای مراکز بهداشتی درمانی	تعداد	دستگاه	۳	۳	۲	۳	۴	۵	۱۷	
۰۲	طرح: ارتقاء کیفی خدمات خودروئی										
۰۱	پروژه: شناسایی و عقد قرارداد با بخش خصوصی (پایش نحوه عملکرد آژانس ها و جلوگیری از استفاده غیر ضروری کارکنان)	درصد	واحد	۵	۵	۵	۵	۵	۵	۳۰	

۶۷	۱۰	۱۰	۱۰	۵	۲۴	۸	دستگاه	تعداد	پروژه: از رده خارج نمودن خودروهای فرسوده واحدهای ستادی و مراکز بهداشتی درمانی روستایی و مراکز آموزشی درمانی	۰.۲	۰.۲	۰.۲
۳۰	۲	۲	۳	۳	۲	۱۸	دستگاه	تعداد	پروژه: پیگیری ، تحویل و یا خرید آمبولانس کمکدار جهت استفاده در مراکز بهداشتی درمانی روستایی	۰.۲	۰.۲	۰.۳
۸۴	۵	۴	۶	۶	۸	۶۳	دستگاه	تعداد	پروژه: تامین آمبولانس های مورد نیاز پایگاههای فوریت های پزشکی تازه تاسیس حسب نظر معاونت درمان	۰.۲	۰.۲	۰.۳
برنامه: ساماندهی دبیرخانه و امور بایگانی										۰.۳		
طرح: اصلاح امور دبیرخانه و امور بایگانی										۰.۳	۰.۱	
۴	-	۴	۰	۰	۰	۰	واحد	تعداد	پروژه: تجمیع دبیرخانه های ستاد دانشگاه	۰.۳	۰.۱	۰.۱
۱۹۰	۱۰	۱۵	۲۰	۲۴	۴۸	۷۲	ساعت	تعداد	پروژه: کاهش زمان توقف ارجاع نامه ها و تهیه پیشنویس ها	۰.۳	۰.۱	۰.۲
۹۰	۱	۲	۱	۱	۱	۸۴	دستگاه	تعداد	پروژه: تهیه تجهیزات کامپیوتری مورد نیاز در دبیرخانه و بایگانی	۰.۳	۰.۱	۰.۳
۴	۱	۲	۱	۰	۰	۰	واحد	تعداد	پروژه: برنامه ریزی تهیه پرونده های الکترونیک در بایگانی و استاندارد سازی محیط بایگانی	۰.۳	۰.۱	۰.۴
برنامه: ارتقاء خدمت رسانی در مهمانسرا										۰.۴		
طرح: ارتقاء خدمات رسانی به استفاده کنندگان مهمانسرا										۰.۴	۰.۱	
۹۶	۴	۴	۴	۴	۲۴	۵۶	تخت	تعداد	پروژه: افزایش تعداد مهمانسراها	۰.۴	۰.۱	۰.۱
برنامه: اصلاح فرایند خرید										۰.۵		

									طرح: اصلاح فرایند خرید مراکز بیمارستانی	۰۵	۰۱	
۲۵	۵	۵	۵	۵	۵	۰	جلسه	تعداد	پروژه: تشکیل جلسات کمیته تدارکات	۰۵	۰۱	۰۱
۲۵	۵	۵	۵	۵	۵	۰	مرکز	تعداد	پروژه: شناسایی مراکز واجد شرایط ارائه دهنده کالا و خدمات	۰۵	۰۱	۰۲
۲۵	۵	۵	۵	۵	۵	۰	مرکز	تعداد	پروژه: عقد قرارداد با مراکز و ابلاغ به مراکز بیمارستانی (خرید کالا و خدمات از طریق مناقصه و عقد قرارداد)	۰۵	۰۱	۰۳
۱۰۰	۳۰	۲۰	۲۰	۲۰	۱۰	۰	پیشرفت	درصد	پروژه: پایش و نظارت حسن انجام فرایند انجام تدارکات	۰۵	۰۱	۰۴
									برنامه: کاهش مصرف انرژی	۰۶		
									طرح: کاهش مصرف برق	۰۶	۰۱	
۲۴	۵	۵	۴	۳	۲	۲	دستگاه	درصد	پروژه: استفاده از سنسورهای الکترونیکی در مکانهای مورد نیاز واحدها	۰۶	۰۱	۰۱
۵	۱	۱	۱	۱	۱	۰	معاير	درصد	پروژه: استفاده از سلولهای خورشیدی و فوتوسلها در معابر عمومی واحدها	۰۶	۰۱	۰۲
۱۰	۳	۲,۵	۲	۲	۱	۰/۵	مهتابی	درصد	پروژه: استفاده از بالاستهای الکترونیکی در مکانهای مورد نیاز	۰۶	۰۱	۰۳
۱۰۰	۳۰	۲۵	۲۰	۱۵	۱۰	۰	لوازم برقی	درصد	پروژه: خرید لوازم برقی دارای برچسب انرژی A و B	۰۶	۰۱	۰۴
۱۰	۳	۳	۲	۲	۰	۰	کتور	تعداد	پروژه: تفکیک کتورهای برق مجتمعهای ساختمانی	۰۶	۰۱	۰۵
									طرح: کاهش مصرف آب	۰۶	۰۲	
۲۵	۱۰	۱۰	۵	۵	۵	۰	واحد	درصد	پروژه: جایگزینی تدریجی شیرآلات قدیمی با هوشمند	۰۶	۰۲	۰۱
۴	۰	۰	۱	۱	۱	۱	حلقه	تعداد	پروژه: احیای چاههای آب واحدها جهت آبیاری فضای سبز	۰۶	۰۲	۰۲

۵	۲	۱	۱	۱	۰	۰	کنتور	تعداد	پروژه: تفکیک کنتورهای آب مجتمع‌های ساختمانی	۰۶	۰۲	۰۳
طرح: کاهش مصرف سوخت										۰۶	۰۳	
۵۰	۱۵	۱۰	۱۰	۱۰	۵	۰	واحد	تعداد	پروژه: پیگیری نصب دستگاه کنترل هوشمند سوخت در واحدهای زیر ۵۰۰ متر مربع	۰۶	۰۳	۰۱
۵۰	۱۵	۱۰	۱۰	۱۰	۵	۰	واحد	تعداد	پروژه: پیگیری نصب دستگاه نشت‌یاب در تأسیسات موتورخانه‌ها	۰۶	۰۳	۰۲
۲۲	۵	۵	۵	۵	۲	۵	واحد	درصد	پروژه: جایگزینی تدریجی مشعل‌های معمولی با مشعل‌های فن‌دار کم‌مصرف با توان بازدهی بالا	۰۶	۰۳	۰۳
۸	۲	۲	۲	۲	۰	۰	شیر رادیاتور	درصد	پروژه: جایگزینی تدریجی شیرهای رادیاتورها با شیرهای ترموستات‌دار	۰۶	۰۳	۰۴
۷	۲	۲	۲	۱	۰	۱۰	پنجره	درصد	پروژه: جایگزینی تدریجی پنجره‌ها با پنجره‌های دو جداره	۰۶	۰۳	۰۵
							کنتور	درصد	پروژه: تفکیک کنتورهای گاز مجتمع‌های ساختمانی	۰۶	۰۳	۰۶
۸	۲	۲	۲	۲	۰	۲۰	خودرو	تعداد	پروژه: دوگانه سوز کردن خودروهای قابل تبدیل	۰۶	۰۳	۰۷
۱۰۰	۲۵	۲۵	۲۰	۱۵	۵	۱۰	خودرو	درصد	پروژه: انجام سرویس‌های به موقع و بازدیدهای دوره‌ای از خودروهای	۰۶	۰۳	۰۸
طرح: اصلاح الگوی استفاده از تلفن										۰۶	۰۴	
۵	۱	۱	۱	۱	۱	۲	واحد	تعداد	پروژه: جایگزینی تدریجی دستگاه‌های قدیمی فاقد کارایی مخابراتی با دستگاه‌های جدید مجهز به سیستم VOIP	۰۶	۰۴	۰۱
۳	۱	۱	۱	۰	۰	۲	واحد	تعداد	پروژه: جایگزینی لینک‌های PRI در بستر فیبر نوری در واحدهای بزرگ و قابل اجرا	۰۶	۰۴	۰۳

								برنامه: ارتقاء کیفی و کمی بیمه ها و پوشش های آن			۰۷		
								طرح: ساماندهی و تجمیع بیمه ها			۰۷	۰۱	
۲۴۵	-	-	-	۸۴	۱۶۱	۰	دستگاه	تعداد	پروژه: تجمیع بیمه خودروها(ثالث و بدنه)	۰۷	۰۱	۰۱	
۲۹	-	-	-	۱	۲۸	۰	واحد	تعداد	پروژه: تجمیع بیمه حوادث و آتش سوزی و خطرات تبعی	۰۷	۰۱	۰۲	
۹	-	-	-	-	۹	۰	واحد	تعداد	پروژه: بیمه مسئولیت مدنی حرفه ای مسئولین فنی بیمارستان ها	۰۷	۰۱	۰۳	
۱۰۰	-	-	-	-	۱۰۰	۰	واحد	درصد	پروژه: بیمه مسئولیت مدنی مدیران اردو و تورهای گردشگری	۰۷	۰۱	۰۴	
۱۰۰	-	-	-	-	۱۰۰	۰	واحد	درصد	پروژه: بیمه مسئولیت مدنی کارفرما در قبال کارکنان و اشخاص ثالث	۰۷	۰۱	۰۵	
۱۰۰	-	-	-	-	۱۰۰	۰	واحد	درصد	پروژه: بیمه مسئولیت مدنی پیمانکاران فرعی و اصلی دانشگاه	۰۷	۰۱	۰۶	
۲۸	-	-	-	-	۲۸	۰	واحد	تعداد	پروژه: بیمه مسئولیت مدنی حرفه ای مدیران ستادی و واحدهای تابعه	۰۷	۰۱	۰۷	
۱۰۰	-	-	۱۰	۳۰	۴۰	۲۰	درصد	تعداد	پروژه: بیمه تکمیلی درمان کارکنان دانشگاه	۰۷	۰۱	۰۸	

