



جمهوری اسلامی ایران
وزارت بهداشت، درمان
و آموزش پزشکی

وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی زنجان
معاونت توسعه مدیریت و منابع

برنامه چهارم راهبردی

۱۳۹۶-۱۳۹۲

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

? (Mission) ? ? :

معاونت توسعه مدیریت و منابع وظیفه تأمین نیروی انسانی، منابع مالی و فیزیکی و امور عمرانی و عمومی معاونت‌های دانشگاه را جهت ایجاد تمهیدات ساختاری و اجرایی برای فراهم آوردن محیط کار مناسب عهده‌دار می‌باشد. در این راستا این معاونت از کارکنان خلاق و متعهد بهره گرفته و رفاه کارکنان را سرلوحه کار خود قرار می‌دهد تا از طریق توسعه مدیریت و تحول اداری زمینه تحقق رسالت دانشگاه در امر جذب و نگهداشت مناسب نیروی انسانی برای ارتقای سطح سلامت عموم مردم استان زنجان را فراهم آورد.

??? (Vision) ? ?

تا پایان برنامه سوم راهبردی، معاونت توسعه مدیریت و منابع دانشگاه در زمینه تأمین، نگهداری و به‌کارگیری بهینه سرمایه‌های انسانی، مالی، فیزیکی و ارتقاء بهره‌وری و ایجاد تحول اداری و ساختاری و نیز ترویج و اجرای روش‌های نوین مدیریتی و نظام نوین مالی با به‌کارگیری فناوری‌های جدید به یکی از دو دانشگاه برتر شمال غرب کشور تبدیل خواهد شد.

اهداف

اهداف نهایی

هدف نهایی معاونت توسعه مدیریت و منابع، استفاده از ابزارهای نوین مدیریتی، جهت تأمین، توسعه و تخصیص بهینه منابع انسانی، مالی و فیزیکی مورد نیاز واحدهای تابعه دانشگاه می‌باشد.

اهداف اختصاصی

- تأمین، نگهداشت و انگیزش سرمایه انسانی دانشگاه
- تأمین و تخصیص بهینه منابع مالی و اعمال نظارت بودجه‌ای و کنترل هزینه‌ها
- ایجاد و توسعه سیستم‌های یکپارچه فناوری اطلاعات
- تحول در نظام اداری و سازمانی
- احداث و تکمیل فضاهای فیزیکی مبتنی بر کیفیت و زمان‌بندی مناسب بر اساس اولویت‌های دانشگاه و نظارت بر تعمیر و نگهداری ابنیه و تأسیسات ساختمان‌ها
- نظارت و پشتیبانی در تأمین کالا و خدمات دانشگاه

تجزیه و تحلیل شاخصهای کلیدی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی زنجان

در حوزه معاونت توسعه مدیریت و منابع

| ردیف | شاخص | واحد اندازه گیری | ۱۳۸۵ | ۱۳۸۶ | ۱۳۸۷ | ۱۳۸۸ | ۱۳۸۹ |
|------|--|------------------|------|------|------|------|------|
| ۱ | انجام حسابداری به صورت تعهدی در ۱۰۰٪ واحدهای تابعه با استفاده از راه کارهای قانونی تا انتهای برنامه | درصد | - | - | ۲۰٪ | ۵۰٪ | ۱۰۰٪ |
| ۲ | شناسایی و احصاء ۱۰۰٪ فعالیت‌های کمیت پذیر و تعریف بسته‌های خدمتی در بخش بهداشت، درمان و آموزش | درصد | - | - | ۲۰٪ | ۳۰٪ | ۳۰٪ |
| ۳ | افزایش مهارت‌های حرفه‌ای ۱۰۰٪ کارکنان و مدیران واحدها از طریق دوره‌های مدون یا استاد-شاگردی | درصد | ۱۰٪ | ۲۰٪ | ۳۰٪ | ۱۰۰٪ | ۱۰۰٪ |
| ۴ | ساماندهی نیروی انسانی دانشگاه از لحاظ ابلاغ‌های انشایی | درصد | ۱۰٪ | ۱۰٪ | ۱۰٪ | ۱۰٪ | ۱۵٪ |
| ۵ | افزایش نسبت پرداخت به کارکنان بر اساس نظام ارزیابی عملکرد (به استناد آیین‌نامه اداری-استخدامی دانشگاه) | درصد | - | ۱۰۰٪ | ۱۰۰٪ | ۱۰۰٪ | ۱۰۰٪ |
| ۶ | افزایش میزان مشارکت کارکنان در انجام امور مدیریتی به میزان سرانه یک پیشنهاد در سال به ازای هر کارمند | درصد | ۱۰٪ | ۱۰٪ | ۱۰٪ | ۱۵٪ | ۲۰٪ |
| ۷ | افزایش انگیزه کارکنان از طریق اجرای برنامه‌های رفاهی و تسهیلاتی ورزشی و تفریحی کارکنان دانشگاه | درصد | ۲۰٪ | ۲۰٪ | ۲۵٪ | ۵۰٪ | ۶۰٪ |
| ۸ | کاهش تصدی‌گری از طریق راه کارهای قانونی موجود و واگذاری امور به بخش غیردولتی | درصد | ۵٪ | ۵٪ | ۱۰٪ | ۲۰٪ | ۱۵٪ |
| ۹ | کاهش ۱۵٪ نیروی‌های ستادی و پشتیبانی تا انتهای برنامه | درصد | ۵٪ | ۵٪ | ۱۰٪ | ۱۰٪ | ۱۰٪ |
| ۱۰ | بازنگری ۱۰۰٪ پست‌های سازمانی بر اساس نیاز دانشگاه | درصد | ۱۰۰٪ | ۱۰۰٪ | ۱۰۰٪ | ۱۰۰٪ | ۱۰۰٪ |
| ۱۱ | افزایش مستمر رضایت ارباب‌رجوع به میزان سالانه ۲٪ | درصد | ۱۰۰٪ | ۱۰۰٪ | ۱۰۰٪ | ۱۰۰٪ | ۱۰۰٪ |
| ۱۲ | شناسایی، احصاء، کنترل و بهبود فرایندهای انجام کار در واحدهای تابعه دانشگاه | درصد | ۳۰٪ | ۳۰٪ | ۴۰٪ | ۴۵٪ | ۵۰٪ |
| ۱۳ | افزایش روند بهره‌وری کل در کلیه واحدهای دانشگاه به میزان حداقل ۵٪ افزایش نسبت به شاخص سال پایه | درصد | ۱٪ | ۱٪ | ۱٪ | ۲٪ | ۲٪ |
| ۱۴ | استقرار نظام اطلاعات مدیریت (MIS) و استفاده از نتایج آن در تصمیم‌گیری‌های مدیریتی در واحدهای تابعه | درصد | ۱۰٪ | ۲۰٪ | ۲۰٪ | ۳۰٪ | ۵۰٪ |
| ۱۵ | افزایش مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در حداقل ۶۰٪ فعالیت‌های قابل واگذاری دانشگاه | درصد | ۱۰٪ | ۲۰٪ | ۳۰٪ | ۴۰٪ | ۲۰٪ |
| ۱۶ | افزایش درآمدزایی و کاهش هزینه در ۱۰۰٪ واحدهای تابعه دانشگاه | درصد | ۵۰٪ | ۵۰٪ | ۵۰٪ | ۵۰٪ | ۶۰٪ |
| ۱۷ | تعیین تکلیف ۱۰۰٪ طرح‌های نیمه تمام موجود در دانشگاه تا انتهای برنامه | درصد | - | ۲۰٪ | ۵۰٪ | ۵۰٪ | ۶۰٪ |

(SWOT Analysis) ? ? ? ? ? ? ? ? ? ?

(EFEM ?)???? ? ? ? ? ? ? (?

??? ???? ? ? ??? ?(????)???? ? ? ? ? ? ???
 ? ?? ?????? ?? ?? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ?
 ?
 (??)R? ?? ?? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ?
 ?
 ??? ? ???? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ?

??? ? : ??

| RW | R(I-4) | ??? | تهدیدات | ? |
|------|--------|-----|---|-----|
| ۲۷ | ۳ | ۹ | ? ?? ?? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? | T1 |
| ۲۷ | ۲,۵ | ۷ | ??? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ???? | T2 |
| ۱۷,۵ | ۱ | ۳ | ? | T3 |
| ۳ | ۲,۵ | ۶ | ? | T4 |
| ۱۵ | ۱ | ۵ | ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ??? ? ? ? | T5 |
| ۵ | ۱ | ۵ | ? | T6 |
| ۵ | ۲ | ۵ | ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ??? ? ? ? ? ? ? ? ? | T7 |
| ۱۰ | ۲,۵ | ۸ | ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? | T8 |
| ۲۰ | ۳ | ۵ | ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? | T9 |
| ۱۵ | ۲ | ۴ | ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? | T10 |
| ۸ | ۱ | ۳ | ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? | T11 |

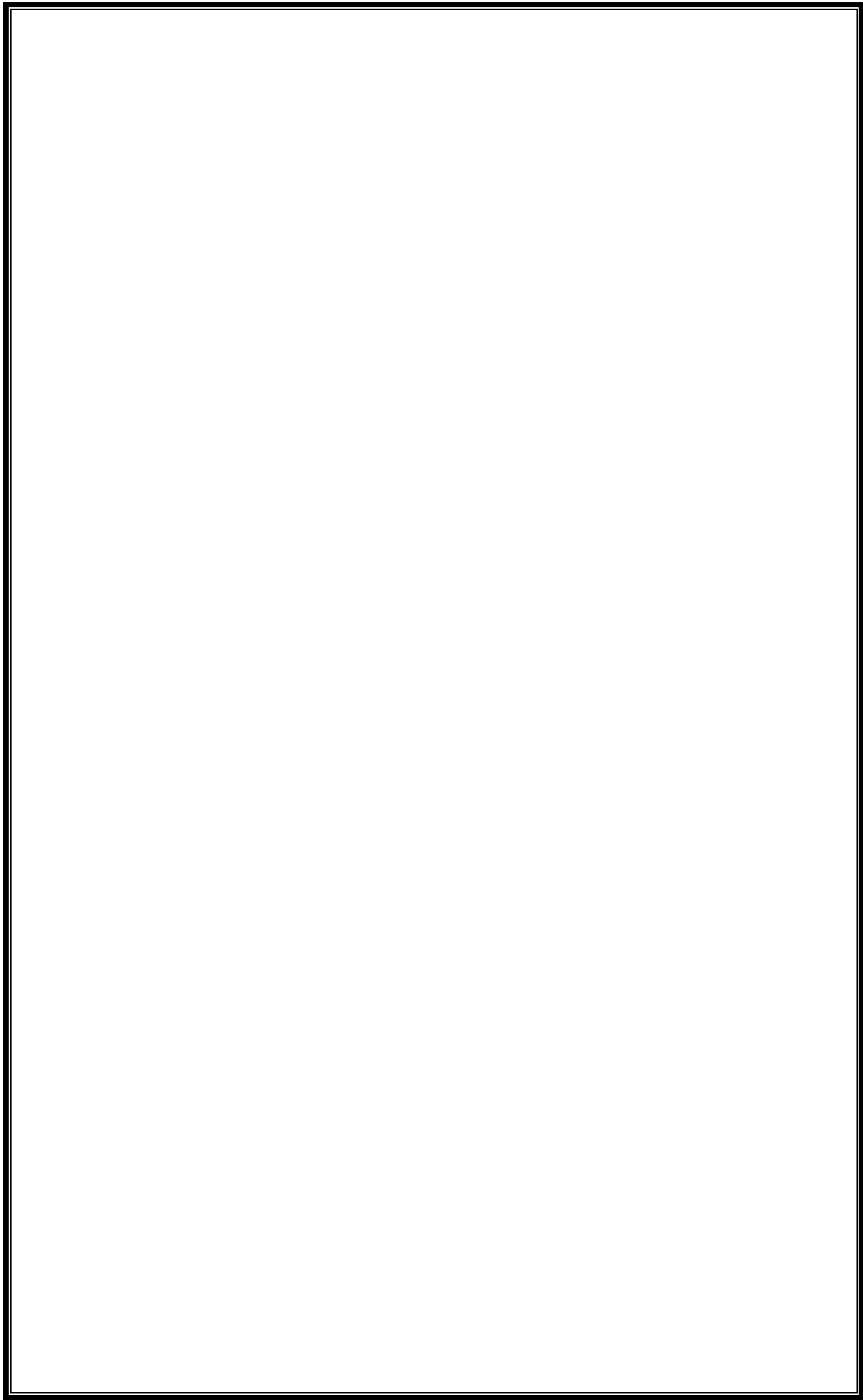
| | | |
|-------|----|---|
| ۱۵۲,۵ | ۶۰ | ? |
|-------|----|---|

?? : ?

| RW | R(I-4) | ??? | ? |
|-------|--------|-----|--|
| ۱۰ | ۲ | ۵ | سیاست دولت در واگذاری اختیارات به استان |
| ۳۰ | ۳ | ۱۰ | ظرفیت‌های موجود در قانون برنامه پنجم توسعه |
| ۲ | ۱ | ۲ | وجود دانشگاه‌های معتبر از جمله علوم پایه در استان |
| ۶ | ۲ | ۳ | وجود خیرین بومی و افراد علمی و ذی‌نفوذ جهت دستیابی به اهداف دانشگاه |
| ۲ | ۱ | ۲ | وجود بسترهای مناسب ایجاد همکاری‌های بین دانشگاهی با خارج از کشور جهت توسعه بسترهای درآمدزایی |
| ۴ | ۱ | ۴ | موقعیت برتر جغرافیایی استان |
| ۱۰ | ۲ | ۵ | وجود قوانین مناسب جهت توسعه مشارکت بخش غیردولتی در انجام خدمات |
| ۸ | ۲ | ۴ | وجود منابع تسهیلات اعطایی جهت توسعه سرمایه‌گذاری در فعالیت‌های دانشگاه |
| ۳ | ۱ | ۳ | وجود برنامه استراتژیک بخش سلامت در استان |
| ۳ | ۱,۵ | ۲ | امکان استفاده از فناوری‌های نوین در بخش‌های مختلف دانشگاه |
| ۷۸ | | ۴۰ | ? |
| ۲۳۰,۵ | | ??? | ?? ? ? ? ? |

(IFEM ?)? ??? ? ? ? ? ? ?

? ??? ???? ? ? ??? (? ?)? ?? ? ? ? ? ? ???
 .?? ? ? ?? ???? ?? ? ? ? ?? ? ??
 ? ?? ? ?? ??? ?? ? ? ??? ??? ???? ????
 ??? ?? ? ?? ???? ???? ??? ? ??? ? ? ?
 ?? ? ?? ??? ? ? ?? ?? ? ? ??? ? ? ? ? ?
 ? ???? ? ? ?? ??. ?? ?? ?? ? ?
 . ?? ??? ? ? ? ??? ? ? ? ??? ? ? ? ?



?? : ? ?

| RW | R(1-4) | ??? | ? | ? |
|-----|--------|-----|---|----|
| ۲۰ | ۴ | ۵ | وجود افراد تحصیل کرده و باتجربه در حوزه‌های مختلف معاونت توسعه مدیریت و منابع | S1 |
| ۱۸ | ۳ | ۶ | روند رو به رشد درآمد اختصاصی در واحدهای تابعه و امکان هزینه کرد در راستای اهداف دانشگاه | S2 |
| ۳۶ | ۴ | ۹ | هیئت امنایی بودن دانشگاه و امکان تصویب دستورالعمل‌های مالی و اداری و استخدامی | S3 |
| ۱۵ | ۳ | ۵ | طرح جامع مصوب پردیس دانشگاه | S4 |
| ۱۵ | ۳ | ۵ | تفویض اختیارات مالی و اداری از سوی مدیریت ارشد به مدیران میانی و روسای واحدها | S5 |
| ۴ | ۲ | ۲ | وجود پتانسیل‌های بالقوه و آگازاری خدمات و فضاها (اعم از آموزشی، بهداشتی و درمانی) به بخش غیردولتی | S6 |
| ۲۰ | ۴ | ۵ | استقرار سیستم جامع آموزش کارکنان | S7 |
| ۱۸ | ۳ | ۶ | استقرار بانک‌های اطلاعاتی یکپارچه و حمایت مدیریت ارشد دانشگاه از برنامه‌های توسعه زیرساخت‌های IT | S8 |
| ۱۴۶ | | ۴۳ | ? | |

?? : ?

| RW | R() | ??? | | ?? |
|----|------|-----|---|-----|
| ۶ | ۱ | ۶ | نبود فرایند مناسب جهت نیازسنجی، جذب و بکارگیری نیروی انسانی | W1 |
| ۸ | ۲ | ۴ | مرتبط نبودن مدرک تحصیلی کارکنان با پست‌های مورد تصدی و اشتغال آنان با ابلاغ انشایی | W2 |
| ۸ | ۲ | ۴ | کمبود امکانات رفاهی و تفریحی برای کارکنان | W3 |
| ۵ | ۱ | ۵ | کمبود فضاها و فیزیکی واحدهای تابعه و پراکندگی جغرافیایی و عدم تجمیع در پردیس دانشگاه | W4 |
| ۵ | ۱ | ۵ | عدم اجرای صحیح نظام ارزشیابی عملکرد و عدم استفاده از نتایج ارزشیابی کارکنان در ارتقاء و جبران خدمات کارکنان | W5 |
| ۸ | ۲ | ۴ | عدم آشنایی کامل با قوانین و مقررات | W6 |
| ۶ | ۱ | ۶ | عدم تحقق کامل برنامه‌های تحول اداری و استقرار سیستم‌هایی نوین مدیریتی و منسجم اطلاعاتی (IT) در دانشگاه | W7 |
| ۱۰ | ۲ | ۵ | ضعف در مستندسازی و استفاده بهینه و نگهداشت اموال و دارایی‌های دانشگاه | W8 |
| ۶ | ۱ | ۶ | ناکارآمدی نظام اطلاعات و آمار جهت تصمیم‌گیری‌هایی صحیح مدیریت | W9 |
| ۶ | ۲ | ۳ | عدم وجود واحد امور قراردادها | W10 |
| ۶ | ۲ | ۳ | عدم استفاده از ظرفیت‌های درآمدزایی و نیز عدم وصول صحیح درآمد در واحدهای تابعه دانشگاه | W11 |
| ۱۲ | ۲ | ۶ | عدم تناسب حقوق و مزایای کارکنان ستاد در مقایسه با واحدهای تابعه با توجه به حجم کار و گستردگی مسئولیت‌ها | W12 |
| ۱۶ | | ۵۷ | جمع کل | |
| | ۲۳۲ | | ???? ? ? ? ? | |

پس از تعیین ماتریس تهدیدات و فرصت‌ها و قوت‌ها و ضعف‌ها، موضوعات استراتژیک معاونت توسعه مدیریت و منابع به شرح زیر لیست گردید:

موضوعات راهبردی:

- | | |
|---|----|
| مدیریت بهینه منابع و مصارف مالی | I1 |
| مدیریت توسعه سرمایه انسانی | I2 |
| تحول در نظام اداری | I3 |
| مدیریت توسعه و تامین منابع فیزیکی و امور عمرانی | I4 |
| ساماندهی و مستندسازی دارائی‌های ثابت | I5 |
| مدیریت فناوری اطلاعات | I6 |
| مدیریت بهینه خدمات و تدارکات | I7 |

راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوعات راهبردی شناسایی شده

جدول ۱. راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی "مدیریت بهینه منابع و مصارف مالی":

| موضوع راهبردی | راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی |
|----------------------------------|--|
| مدیریت منابع و مصارف مالی | ? ? ? ?? ? |
| | ? ?? ??? ? ? ? |
| | ? ? ?? ? ? ?? ? |
| | ?? ? ? ???? ? |

جدول ۲. راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی مدیریت توسعه سرمایه انسانی:

| موضوع راهبردی | راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی |
|-----------------------------------|--|
| مدیریت توسعه سرمایه انسانی | ? ??? ? ? |
| | ? ??? ? ?? ? ? ? ? |
| | ? ??? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? |

جدول ۳. راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی مدیریت بهینه منابع و مصارف مالی:

| موضوع راهبردی | راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی |
|---------------------------|--|
| تحول در نظام اداری | ? ? ? ? ? ? ? |
| | ? ? ? ? ? ? |
| | ? ? ? ? ? ? ? ? |
| | ? ? ? ? ? ? ? ? |
| | ? ? ? ? ? ? ? ? |
| | ? ? ? ? ? ? ? ? |
| | ? ? ? ? ? ? ? ? |
| | ? ? ? ? ? ? ? ? |

جدول ۴. راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی مدیریت توسعه و تامین منابع فیزیکی و امور عمرانی:

| موضوع راهبردی | راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی |
|--|--|
| مدیریت توسعه و تامین منابع فیزیکی و امور عمرانی | ? ? ? ? ? ? ? |
| | ? ? ? ? ? ? ? |
| | ? ? ? ? ? ? ? |

جدول ۵. راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی مدیریت بهینه منابع و مصارف مالی:

| موضوع راهبردی | راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی |
|------------------------------|--|
| مدیریت دارائیهای ثابت | ?? ? ? ? |
| | ? ? ? ? ? ? |
| | ?? ? ? ? ? ? ? |
| | ? ? ? ? ? ? |

جدول ۱۲. اهداف و نتایج مورد انتظار برنامه راهبردی در ارتباط با موضوع راهبردی: **مدیریت فناوری اطلاعات**

| کد | هدف | شاخص | شاخص پایه | شاخص هدف (۱۳۹۴) |
|----|--|------|-----------|-----------------|
| O1 | ایجاد و توسعه شبکه‌های ارتباطی واحدهای دانشگاه و توسعه زیر ساخت‌های فناوری اطلاعات | درصد | ۶۰ | ۱۰۰ |

جدول ۷. راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی مدیریت بهینه خدمات و تدارکات:

| | |
|---|--|
| موضوع راهبردی | راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوع راهبردی |
| مدیریت بهینه خدمات و پشتیبانی و تدارکات | ساماندهی انبار، نقلیه، مهمانسرا، دبیرخانه |
| | ? ? ? ? ? ? ? ? |

اهداف و نتایج مورد انتظار در ارتباط با اجرای راهکارهای مورد نظر برای تعامل با موضوعات راهبردی

جدول ۷. اهداف و نتایج مورد انتظار برنامه راهبردی در ارتباط با موضوع راهبردی: مدیریت منابع و مصارف مالی

| کد | هدف | شاخص | شاخص پایه (۱۳۹۱) | شاخص هدف (۱۳۹۶) |
|----|---|------|------------------|-----------------|
| 01 | انجام حسابداری تعهدی در ۱۰۰٪ واحدهای تابعه دانشگاه | درصد | ۷۰ | ۱۰۰ |
| 02 | تخصیص بودجه بر مبنای بهای تمام شده خدمات در واحدهای تابعه | درصد | ۰ | ۱۰۰ |
| 03 | افزایش درآمدهای اختصاصی دانشگاه | درصد | - | ۱۵ |
| 04 | تعدیل مصرف انرژی بر اساس نرم استاندارد | درصد | - | ۱۰۰ |
| 05 | افزایش مشارکت‌های مردمی | درصد | ۰ | ۲۰ |

جدول ۸. اهداف و نتایج مورد انتظار برنامه راهبردی در ارتباط با موضوع راهبردی: مدیریت توسعه سرمایه انسانی

| کد | هدف | شاخص | شاخص پایه | شاخص هدف (۱۳۹۶) |
|----|---|------|-----------|-----------------|
| 01 | استخدام کارکنان بر اساس حداکثر شرایط احراز پست | درصد | ۸۰ | ۱۰۰ |
| 02 | افزایش مقطع تحصیلی کارکنان | نفر | ۵۰ | ۳۰۰ |
| 03 | اشتغال کارکنان در پست‌های سازمانی مربوطه | درصد | ۸۵ | ۹۵ |
| 04 | افزایش مهارت‌های شغلی کارکنان (در راستای افزایش بهره‌وری) | درصد | ۷۰ | ۹۵ |
| 05 | افزایش میزان انگیزش کارکنان | درصد | - | ۸۵ |

جدول ۹. اهداف و نتایج مورد انتظار برنامه راهبردی در ارتباط با موضوع راهبردی: تحول در نظام اداری

| کد | هدف | شاخص | شاخص پایه | شاخص هدف (۱۳۹۶) |
|----|--|----------------------|-----------|------------------------|
| 01 | افزایش میزان رضایتمندی ارباب رجوع از خدمات | درصد | ۷۶ | ۹۰ |
| 02 | کاهش پست‌های سازمانی بلا تصدی غیر ضروری | تعداد پست | ۲۰۰ | ۰ |
| 03 | افزایش میزان مشارکت کارکنان | سرانه پیشنهاد سالانه | - | ۱ |
| 04 | افزایش سلامت اداری | تعداد تخلفات | - | ۰ |
| 05 | کاهش خطا و نقص در فرایندهای اداری | درصد | - | کمتر از ۵٪ فرایندها |
| 06 | کاهش زمان متوسط انجام کار به ازای هر فرایند | درصد | - | ۲۰ |
| 07 | افزایش میزان مشارکت بخش خصوصی در ارائه خدمات غیر حاکمیتی | درصد | ۱۰ | ۳۵ |

جدول ۱۰. اهداف و نتایج مورد انتظار برنامه راهبردی در ارتباط با موضوع راهبردی: **مدیریت توسعه و تامین منابع فیزیکی و امور عمرانی**

| کد | هدف | شاخص | شاخص پایه | شاخص هدف (۱۳۹۶) |
|----|--|----------|-----------|-----------------|
| 01 | افزایش فضاهاى فیزیکی مورد نیاز در بخش های آموزش، پژوهش، بهداشتی و درمانی | متر مربع | - | ۷۵۰۰ مترمربع |
| 02 | کاهش تعداد پروژه های راکد | پروژه | ۴ | ۰ |
| 03 | افزایش کیفیت تعمیر و نگهداری تأسیسات و ابنیه | درصد | ۴۰ | ۱۰۰ |

جدول ۱۱. اهداف و نتایج مورد انتظار برنامه راهبردی در ارتباط با موضوع راهبردی: **ساماندهی و مستندسازی دارائیهای ثابت**

| کد | هدف | شاخص | شاخص پایه | شاخص هدف (۱۳۹۴) |
|----|---|-------|-----------|-----------------|
| 01 | اخذ سند مالکیت ساختمان و ابنیه فاقد سند | تعداد | ۲۴۶ | ۱۴۶ |
| 02 | افزایش اموال منقول و غیرمنقول دارای شناسنامه در سطح دانشگاه | درصد | ۱۵ | ۶۰ |

جدول ۱۲. اهداف و نتایج مورد انتظار برنامه راهبردی در ارتباط با موضوع راهبردی: **مدیریت فناوری اطلاعات**

| کد | هدف | شاخص | شاخص پایه | شاخص هدف |
|----|--|------|-----------|------------|
| 01 | ایجاد و توسعه شبکه‌های ارتباطی واحدهای دانشگاه و توسعه زیر ساخت‌های فناوری اطلاعات | درصد | ۶۰ | ۱۰۰ (۱۳۹۴) |

جدول ۱۳. اهداف و نتایج مورد انتظار برنامه راهبردی در ارتباط با موضوع راهبردی: **مدیریت بهینه خدمات و تدارکات**

| کد | هدف | شاخص | شاخص پایه | شاخص هدف |
|----|---|------|-----------|----------|
| 01 | ارتقاء سطح خدمت رسانی و کاهش هزینه‌ها در انبارها و نقلیه و دبیرخانه و امور بایگانی و مهمانسراها | درصد | ۵۰ | ۹۰ |
| 02 | افزایش کیفیت خرید کالاها و خدمات بر اساس ضوابط استاندارد | درصد | ۵۰ | ۸۰ |
| 03 | فرهنگ سازی تعدیل مصرف انرژی بر اساس نرم استاندارد | درصد | ۱۰ | ۷۰ |

برنامه‌های اجرایی راهبردی دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی زنجان (معاونت توسعه مدیریت و منابع)

جدول ۱۳. برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های مرتبط با موضوع راهبردی « مدیریت بهینه منابع و مصارف مالی ».

| کد | عنوان برنامه / طرح / پروژه | شاخص | واحد اندازه‌گیری | مقدار سال پایه (۱۳۹۱) | | | | | | جمع سال‌های برنامه |
|----|--|-------|------------------|-----------------------|------|------|------|------|------|--------------------|
| | | | | پیش‌بینی سال دستیابی | ۱۳۹۲ | ۱۳۹۳ | ۱۳۹۴ | ۱۳۹۵ | ۱۳۹۶ | |
| ۰۱ | برنامه: استقرار نظام نوین مالی | | | | | | | | | |
| ۰۱ | طرح: استقرار و اجرای حسابداری تعهدی | | | | | | | | | |
| ۰۱ | پروژه: خرید رایانه و ملزومات اداری مورد نیاز | تعداد | دستگاه | ۱۶۰ | ۳۰ | ۳۰ | ۳۰ | ۳۰ | ۳۰ | ۱۵۰ |
| ۰۱ | پروژه: آموزش نرم‌افزار حسابداری تعهدی | تعداد | نفر | ۶۰ | ۳۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۷۰ |
| ۰۱ | پروژه: بکارگیری کارشناس حسابداری به صورت قراردادی در واحدهای دانشگاه | تعداد | نفر | ۳۰ | ۱۵ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۶۰ |
| ۰۱ | پروژه: تهیه صورت‌های مالی بر مبنای حسابداری تعهدی | تعداد | واحد | ۲۲ | ۲ | ۳ | ۳ | ۳ | ۳ | ۱۵ |
| ۰۱ | بازآموزی سیستم حسابداری تعهدی (براساس آخرین دستورالعمل) | تعداد | نفر | ۳۰ | ۳۰ | ۳۰ | ۳۰ | ۳۰ | ۳۰ | ۱۵۰ |
| ۰۱ | طرح: محاسبه قیمت تمام شده کالا و خدمات | | | | | | | | | |
| ۰۱ | پروژه: تهیه و استقرار نرم‌افزار حقوق و دستمزد از طریق وزارت متبوع | تعداد | نسخه | ۰ | - | ۱ | ۰ | - | - | ۱ |

| | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|----|----|----|----|-----------|-------|---|----|----|----|
| ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | نسخه | تعداد | پروژه: تهیه و استقرار نرم افزار بهای تمام شده از طریق وزارت متبوع | ۰۱ | ۰۲ | ۰۲ |
| ۸ | ۱ | ۴ | ۵ | ۵ | ۵ | ۲۰ | واحد | تعداد | پروژه: تهیه و استقرار نرم افزار درآمد | ۰۱ | ۰۲ | ۰۳ |
| ۰ | ۰ | ۳ | ۱۰ | ۳ | ۳ | ۱۹ | واحد | تعداد | پروژه: محاسبه قیمت تمام شده در واحدهای منتخب | ۰۱ | ۰۲ | ۰۴ |
| طرح: اجرای بودجه ریزی عملیاتی | | | | | | | | | | ۰۱ | ۰۳ | |
| ۰ | ۰ | ۰ | ۱ | ۰ | ۰ | ۱ | نسخه | تعداد | پروژه: تهیه نرم افزار بودجه ریزی | ۰۱ | ۰۳ | ۰۱ |
| ۰ | ۰ | ۰ | ۳۰ | ۱۰ | ۳۰ | ۷۰ | نفر | تعداد | پروژه: آموزش نرم افزار به کارشناسان (بودجه و مالی) | ۰۱ | ۰۳ | ۰۲ |
| ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۱۳ | واحد | تعداد | پروژه: اجرای بودجه ریزی عملیاتی در واحدهای منتخب | ۰۱ | ۰۳ | ۰۳ |
| برنامه: کاهش کسورات بیمه ای | | | | | | | | | | ۰۲ | | |
| طرح: تنظیم و ارسال صورتحساب های درمانی صحیح و به موقع به سازمان های بیمه گر | | | | | | | | | | ۰۲ | ۰۱ | |
| ۴ | ۲ | ۲ | ۱ | ۰ | ۰ | ۵ | بیمارستان | تعداد | پروژه: پیگیری استقرار HIS در کلیه بیمارستان های تابعه | ۰۲ | ۰۱ | ۰۱ |
| ۴ | ۲ | ۲ | ۱ | ۰ | ۰ | ۵ | بیمارستان | تعداد | پروژه: تفکیک صورتحساب های درمانی طبق فرم های ابلاغی از سوی سازمان های بیمه گر با استفاده از HIS | ۰۲ | ۰۱ | ۰۲ |
| ۴ | ۲ | ۲ | ۱ | ۰ | ۰ | ۵ | بیمارستان | تعداد | پروژه: اعمال شرایط اختصاصی سازمان های بیمه گر به کمک نرم افزار HIS | ۰۲ | ۰۱ | ۰۳ |
| ۸۸ | ۴ | ۴ | ۴ | ۰ | ۰ | ۱۲ | مورد | درصد | تعامل با سازمان های بیمه گر در مورد اصلاح اطلاعات و صورتحساب های ارسالی | ۰۲ | ۰۱ | ۰۴ |
| برنامه: مدیریت درآمدهای اختصاصی | | | | | | | | | | ۰۳ | | |
| طرح: وصول به موقع درآمد اختصاصی | | | | | | | | | | ۰۳ | ۰۱ | |

| | | | | | | | | | | | | |
|----|----|----|--|-------|--------|----|----|----|----|---|---|----|
| ۰۱ | ۰۱ | ۰۳ | پروژه: تشکیل کمیته و تصویب و ابلاغ آیین نامه کمیته درآمد توسط هیئت رئیسه دانشگاه | درصد | تحقق | ۶۰ | ۴۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۴۰ |
| ۰۲ | ۰۱ | ۰۳ | پروژه: اصلاح فرایند تهیه و ارسال صورتحساب ها به سازمان های بیمه گر و پیگیری وصول | درصد | فرایند | ۸۰ | ۱۵ | ۵ | ۰ | ۰ | ۰ | ۲۰ |
| ۰۳ | ۰۱ | ۰۳ | استقرار مکانیزاسیون صندوقهای مراکز بهداشتی درمانی در سطح استان | تعداد | مرکز | ۵ | ۵ | ۱۵ | ۱۵ | ۵ | ۵ | ۴۵ |

برای برنامه های (۱) جذب مشارکتهای مردمی و خیرین و (۲) استفاده از تسهیلات بانکی ذکر شده در صفحه (۸) هیچگونه طرح و پروژه ای نوشته نشده بود که بایستی به شرح زیر پس از برنامه ساماندهی خرید کالاها و خدمات و کنترل هزینه ها اضافه شود.

| کد | عنوان برنامه / طرح / پروژه | شاخص | واحد اندازه گیری | پیش بینی سال دستیابی | | | | | | |
|----|---|-------|------------------|-----------------------|------|------|------|------|------|---|
| | | | | مقدار سال پایه (۱۳۹۱) | ۱۳۹۲ | ۱۳۹۳ | ۱۳۹۴ | ۱۳۹۵ | ۱۳۹۶ | |
| | برنامه: جذب مشارکت های مردمی | | | | | | | | | |
| | طرح (۱) شناسایی خیرین و مشارکت کنندگان واجد شرایط و استفاده از منابع ایشان | | | | | | | | | |
| | پروژه: تعیین شخصی به عنوان رابط دانشگاه با خیرین | تعداد | نفر | ۱ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۱ |

| | | | | | | | | | | | | |
|---|----|----|----|----|----|----|--------------|---------------|---|--|--|--|
| ۱۰۰ | ۰ | ۰ | ۲۰ | ۲۰ | ۵۰ | ۱۰ | مورد | درصد | پروژه: احماء موارد و اطلاع رسانی جهت مشارکت دانشگاه | | | |
| ۱۰۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۴۰ | ۳۰ | ۳۰ | خیرین | درصد | پروژه: ارتباط با خیرین و جلب مشارکت ایشان | | | |
| ۱۰۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۴۰ | ۳۰ | ۳۰ | تفاهم نامه | درصد | پروژه: انعقاد تفاهم نامه و دریافت کمک های خیرین و هزینه کرد آن | | | |
| برنامه: استفاده از تسهیلات بانکی | | | | | | | | | | | | |
| طرح (۱) اخذ مجوز استفاده از تسهیلات بانکی | | | | | | | | | | | | |
| ۱ | - | - | - | - | - | ۱ | مصوبه | مصوبه | پروژه: درج موضوع در دستور کار هیأت امانت و ارائه مستندات و اخذ مصوبه مربوطه | | | |
| طرح (۲) شناسایی مواردی که با استفاده از تسهیلات بانکی قابل اجرا می باشند | | | | | | | | | | | | |
| ۱۰۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۲۰ | ۱۰ | ۳۰ | ۲۰ | مورد پروژه | درصد | پروژه (۱) تهیه برآورد پروژه های قابل احداث یا تکمیل | | | |
| ۱۰۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۳۰ | ۳۰ | مورد تجهیزات | درصد | پروژه (۲) تهیه لیست تجهیزات قابل خرید و مبالغ مورد نیاز | | | |
| ۱۰۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۵۰ | منابع | درصد تعداد | پروژه (۳) شناسایی منابع بانکی مورد نظر | | | |
| ۱۰۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۵۰ | ۱۰ | تفاهم نامه | درصد تعداد | پروژه (۴) عقد تفاهم نامه و قرارداد و تهیه وثیقه های مورد نیاز | | | |
| ۱۰۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۲۰ | ۵۰ | ۰ | مورد | درصد | پروژه (۵) مطالعه و تبیین نحوه بازپرداخت و تامین منابع مورد نیاز | | | |

جدول ۱۴. برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های مرتبط با موضوع راهبردی «مدیریت توسعه سرمایه انسانی»

| کد | عنوان برنامه/ طرح/ پروژه | شاخص | واحد اندازه‌گیری | مقدار سال پایه (۱۳۹۱) | پیش‌بینی سال دستیابی | | | | | | |
|----|---|------|-----------------------|-----------------------|----------------------|------|------|------|------|------|-----|
| | | | | | جمع سال‌های برنامه | ۱۳۹۲ | ۱۳۹۳ | ۱۳۹۴ | ۱۳۹۵ | ۱۳۹۶ | |
| ۰۷ | برنامه: تأمین و ساماندهی نیروی انسانی | | | | | | | | | | |
| ۰۷ | طرح: استخدام نیروهای جدید با توجه به آمار کارکنان خروجی | | | | | | | | | | |
| ۰۷ | ۰۱ | ۰۱ | تعداد | مجاز | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۵ |
| ۰۷ | ۰۱ | ۰۲ | تعداد | نفر | ۱۲۵ | ۱۰۰ | ۱۲۰ | ۱۳۰ | ۱۴۰ | ۱۵۰ | ۶۴۰ |
| ۰۷ | ۰۱ | ۰۳ | تعداد | نفر | ۵۰ | ۴۰ | ۴۰ | ۴۰ | ۴۰ | ۵۰ | ۲۱۰ |
| ۰۷ | ۰۱ | ۰۴ | تعداد | نفر | ۳۰ | ۴۰ | ۴۰ | ۴۰ | ۴۰ | ۴۰ | ۲۰۰ |
| ۰۷ | طرح: نقل و انتقالات | | | | | | | | | | |
| ۰۷ | ۰۲ | ۰۱ | درصد | متقاضیان | ۱۵ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۵۰ |
| ۰۷ | ۰۲ | ۰۲ | تعداد | نسخه | ۰ | ۰ | ۱ | ۰ | ۰ | ۰ | ۱ |
| ۰۷ | ۰۲ | ۰۳ | طرح: انتصابات کارکنان | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|--|----|----|----|----|----|----|--------|-------|---|----|----|----|
| ۷۵ | ۱۵ | ۱۵ | ۱۵ | ۱۵ | ۱۵ | ۱۰ | متقاضی | درصد | پروژه: تطبیق شرایط احراز کارکنان جدیدالاستخدام با آیین نامه | ۰۷ | ۰۲ | ۰۴ |
| ۵۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | متقاضی | درصد | پروژه: تطبیق شرایط احراز کارکنان با آیین نامه | ۰۷ | ۰۲ | ۰۵ |
| طرح: انتصابات مدیران | | | | | | | | | | ۰۷ | ۰۳ | |
| ۱ | - | - | - | ۱ | - | - | بانک | تعداد | پروژه: تهیه بانک اطلاعاتی مدیران | ۰۷ | ۰۳ | ۰۱ |
| طرح: آموزش | | | | | | | | | | ۰۷ | ۰۴ | |
| ۴ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | - | - | دوره | تعداد | پروژه: برگزاری دوره آموزشی زبان انگلیسی | ۰۷ | ۰۴ | ۰۱ |
| ۵ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | دوره | تعداد | پروژه: برگزاری دوره های آموزشی کامپیوتر | ۰۷ | ۰۴ | ۰۲ |
| ۵ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | دوره | تعداد | پروژه: برگزاری دوره آموزشی آیین نگارش | ۰۷ | ۰۴ | ۰۳ |
| ۵ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | دوره | تعداد | پروژه: برگزاری دوره های آموزشی تخصصی رسته بهداشتی درمانی | ۰۷ | ۰۴ | ۰۴ |
| ۵ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | دوره | تعداد | پروژه: برگزاری دوره های آموزشی تخصصی رسته اداری و مالی | ۰۷ | ۰۴ | ۰۵ |
| ۵ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | دوره | تعداد | پروژه: برگزاری دوره های آموزشی تخصصی سایر رسته ها | ۰۷ | ۰۴ | ۰۶ |
| طرح: دوره ها و آزمون های الکترونیکی | | | | | | | | | | | | |
| ۱ | - | - | - | ۱ | - | - | مرکز | تعداد | پروژه: ایجاد مرکز آزمون | | | |
| ۲۰ | ۵ | ۵ | ۵ | ۵ | - | - | دوره | تعداد | پروژه: برگزاری دوره های مجازی و آزمون های مربوطه | | | |
| طرح: اجرای برنامه های رفاهی | | | | | | | | | | ۰۷ | ۰۵ | |
| ۵ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | آژانس | تعداد | پروژه: عقد قرارداد با آژانس های مسافرتی | ۰۷ | ۰۵ | ۰۱ |
| ۵ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | هتل | تعداد | پروژه: عقد قرارداد با هتل هایی شهرهای مختلف کشور | ۰۷ | ۰۵ | ۰۲ |

| | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---------|-------|---|--------------------------|----|----|
| | | | | | | | | | | طرح: اعطای تسهیلات بانکی | ۰۷ | ۰۶ |
| ۵ | ۱ | - | ۱ | - | - | ۳ | بانک | تعداد | پروژه: انعقاد تفاهم نامه با بانک های عامل جهت اخذ حداکثر تسهیلات برای کارکنان | ۰۷ | ۰۶ | ۰۱ |
| ۵ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | شرکت | تعداد | پروژه: انعقاد تفاهم نامه با شرکت های لیزینگ جهت خرید خودرو با استفاده از تسهیلات بانکی | ۰۷ | ۰۶ | ۰۲ |
| ۹ | ۲ | ۲ | ۲ | ۲ | ۱ | ۱ | فروشگاه | تعداد | پروژه: انعقاد تفاهم نامه با فروشگاه های معتبر جهت خرید لوازم با استفاده تسهیلات بانکی | ۰۷ | ۰۶ | ۰۳ |
| ۴ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | - | - | هتل | تعداد | پروژه: انعقاد قرارداد با هتل های شهرهای زیارتی و سیاحتی با استفاده از تسهیلات بانکی | ۰۷ | ۰۶ | ۰۴ |
| | | | | | | | | | طرح: تسهیلات ورزشی و تفریحی | ۰۷ | ۰۷ | |
| ۵ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | - | سالن | تعداد | پروژه: انعقاد تفاهم نامه با تربیت بدنی جهت استفاده از سالن های موجود با حداکثر تخفیف | ۰۷ | ۰۷ | ۰۱ |
| ۵ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | مجموعه | تعداد | پروژه: انعقاد تفاهم نامه با مجموعه های تفریحی با حداکثر تخفیف | ۰۷ | ۰۷ | ۰۲ |
| ۵ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | شرکت | تعداد | پروژه: انعقاد تفاهم نامه با شرکت های هواپیمایی در خصوص تهیه بلیط های نیم بهاء به صورت مداوم | ۰۷ | ۰۷ | ۰۳ |

جدول ۱۵. برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های مرتبط با موضوع راهبردی «تحول در نظام اداری».

| کد | عنوان برنامه / طرح / پروژه | شاخص | واحد اندازه‌گیری | مقدار سال پایه (۱۳۹۱) | پیش‌بینی سال دستیابی | | | | | |
|----|---|-------|------------------|-----------------------|----------------------|------|------|------|------|------|
| | | | | | جمع سال‌های برنامه | ۱۳۹۲ | ۱۳۹۳ | ۱۳۹۴ | ۱۳۹۵ | ۱۳۹۶ |
| ۰۸ | برنامه: اجرای اداری برنامه‌های تحول | | | | | | | | | |
| ۰۸ | طرح: طرح تکریم ارباب‌رجوع | | | | | | | | | |
| ۰۸ | پروژه: هدایت ارباب‌رجوع (شرح وظایف کارکنان، تابلوی اعلانات و ...) | درصد | واحد | ۳۰ | ۳۵ | ۳۵ | - | - | - | ۱۰۰ |
| ۰۸ | پروژه: اطلاع‌رسانی خدمات قابل ارائه به مردم | تعداد | برنامه | - | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۵ |
| ۰۸ | طرح: تقویت نظام مشارکت کارکنان | | | | | | | | | |
| ۰۸ | پروژه: استقرار نظام پیشنهادات | تعداد | کمیته | - | - | ۲۵ | - | - | - | ۲۵ |
| ۰۸ | پروژه: ایجاد بانک اطلاعات الکترونیکی با درج مشخصات کامل پیشنهاد و پیشنهاد دهنده | تعداد | نرم افزار | - | - | ۱ | - | - | - | ۱ |
| ۰۸ | طرح: ارتقاء سلامت اداری | | | | | | | | | |
| ۰۸ | پروژه: اجرای سلامت اداری | تعداد | تخلفات | - | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ |

| | | | | | | | | | | | | |
|---|----|----|----|----|----|---|-----------|-------|--|----|----|----|
| ۵ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | - | آموزش | تعداد | پروژه: آموزش قوانین و مقررات مرتبط با سلامت اداری | ۰۸ | ۰۳ | ۰۳ |
| طرح: بهبود فرایندهای انجام کار | | | | | | | | | | | | |
| ۲۵ | - | - | - | ۲۵ | - | - | واحد | تعداد | پروژه: انجام آموزش های لازم در زمینه مستندسازی فرایندها | ۰۸ | ۰۴ | ۰۱ |
| ۲۵ | - | - | - | ۲۵ | - | - | واحد | تعداد | پروژه: مستندسازی فرایندهای انجام کار | ۰۸ | ۰۴ | ۰۲ |
| ۴ | - | - | ۲ | ۲ | - | - | فرایند | درصد | پروژه: اصلاح فرایندهای قابل بهبود | ۰۸ | ۰۴ | ۰۳ |
| ۱۰۰ | ۲۵ | ۲۵ | ۲۵ | ۲۵ | - | - | پرونده | درصد | پروژه: الکترونیکی نمودن بایگانی پرسنلی | | | |
| طرح: ارزیابی عملکرد مراکز تابعه | | | | | | | | | | | | |
| ۳۲ | ۸ | ۸ | ۸ | ۸ | - | - | مرکز | تعداد | پروژه: ارزیابی عملکرد مراکز بیمارستانی | ۰۸ | ۰۵ | ۰۱ |
| ۳۶ | ۶ | ۶ | ۶ | - | - | - | شبکه | تعداد | پروژه: ارزیابی عملکرد شبکه های بهداشت و درمان | ۰۸ | ۰۵ | ۰۲ |
| ۱۰ | ۵ | ۵ | - | - | - | - | دانشکده | تعداد | پروژه: ارزیابی عملکرد دانشکده های تابعه دانشگاه | ۰۸ | ۰۵ | ۰۴ |
| طرح: تفویض اختیارات اداری مالی | | | | | | | | | | | | |
| ۵ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | آیین نامه | تعداد | پروژه: تدوین و ابلاغ آیین نامه های اعطای اختیارات مالی | ۰۸ | ۰۶ | ۰۱ |
| ۵ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | آیین نامه | تعداد | پروژه: تدوین و ابلاغ آیین نامه اعطای اختیارات اداری | ۰۸ | ۰۶ | ۰۲ |
| طرح: واگذاری خدمات درمانی، دارویی و بهداشتی | | | | | | | | | | | | |
| ۲۵ | ۵ | ۵ | ۵ | ۵ | ۵ | - | خدمات | درصد | پروژه: بررسی و تحلیل بهای تمام شده خدمات و فعالیت های قابل واگذاری | ۰۸ | ۰۷ | ۰۱ |
| ۵۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | - | فعالیت | درصد | پروژه: واگذاری فعالیت ها بر اساس اولویت ها | ۰۸ | ۰۷ | ۰۲ |

جدول ۱۶. برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های مرتبط با موضوع راهبردی «مدیریت فناوری اطلاعات»

| کد | عنوان برنامه / طرح / پروژه | شاخص | واحد اندازه‌گیری | مقدار سال پایه (۱۳۹۱) | پیش‌بینی سال دستیابی | | | | | |
|--|----------------------------|------|------------------|-----------------------|----------------------|------|------|------|------|------|
| | | | | | جمع سال‌های برنامه | ۱۳۹۲ | ۱۳۹۳ | ۱۳۹۴ | ۱۳۹۵ | ۱۳۹۶ |
| برنامه: ایجاد و توسعه زیرساخت‌های فناوری اطلاعات | | | | | | | | | | |
| طرح: استقرار سازمان الکترونیکی | | | | | | | | | | |
| ۰۹ | ۰۱ | ۰۱ | تعداد | ۱۸ | ۴ | ۹ | ۰ | ۰ | ۰ | ۱۳ |
| پروژه: استقرار سامانه اتوماسیون مکاتبات اداری در کلیه واحدهای ستادی دانشگاه، و برقراری ارتباط با واحدهای صف به صورت الکترونیکی. | | | | | | | | | | |
| ۰۹ | ۰۱ | ۰۲ | تعداد | ۰ | ۲ | ۲ | ۰ | ۰ | ۰ | ۳ |
| پروژه: توسعه زیرساخت‌ها جهت برقراری ارتباط کاربران خانگی به منابع علمی دانشگاه از طریق هماهنگی با شرکتهای ارائه دهنده خدمات اینترنت و شرکتهای ارائه دهنده منابع علمی | | | | | | | | | | |
| ۰۹ | ۰۱ | ۰۳ | تعداد | ۲ | ۱ | ۲ | ۰ | ۰ | ۰ | ۴ |
| پروژه: توسعه زیرساخت‌ها جهت برقراری ارتباط واحدهای کوچک به شبکه دانشگاه از طریق هماهنگی با شرکتهای ارائه دهنده خدمات اینترنت | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|---|--|--|--|--|--|--|--------|--------|---|----|----|----|
| | | | | | | | نفر | تعداد | پروژه: تشکیل پرونده الکترونیکی برای کارمندان | ۰۹ | ۰۱ | ۰۴ |
| | | | | | | | پرونده | سامانه | پروژه: توسعه و استقرار بایگانی الکترونیکی اسناد | ۰۹ | ۰۱ | ۰۵ |
| طرح: راه‌اندازی سپاس (سامانه پرونده الکترونیکی سلامت) | | | | | | | | | | ۰۹ | ۰۲ | ۰۰ |
| | | | | | | | سامانه | تعداد | پروژه: استقرار و ارتقای سامانه‌های اطلاعات بیمارستانی دولتی تحت پوشش دانشگاه و اتصال آنها به نمونه سپاس دانشگاه جهت تشکیل پرونده خدمات بستری و فعال‌سازی خدمات الکترونیکی مانند مدیریت تخت‌های بیمارستانی | ۰۹ | ۰۲ | ۰۱ |
| | | | | | | | سامانه | تعداد | پروژه: راه‌اندازی انبار داده سپاس جهت جمع‌داده‌ها، دریافت گزارش‌های آماری مورد نیاز دانشگاه و تحلیل داده‌ها | ۰۹ | ۰۲ | ۰۲ |
| | | | | | | | سامانه | تعداد | پروژه: راه‌اندازی تجهیزات تصویربرداری دیجیتال و سامانه‌های اطلاعاتی مرتبط در بیمارستان‌ها و مراکز تصویربرداری دولتی تحت پوشش به منظور حذف فیلم (Filmless) | ۰۹ | ۰۲ | ۰۳ |
| | | | | | | | سامانه | تعداد | پروژه: پیگیری و برقراری تعامل بیمه الکترونیکی با نمونه سپاس دانشگاه جهت تبادل اطلاعات فیما بین (موضوع بند ب ماده ۳۵ قانون برنامه پنجم توسعه) | ۰۹ | ۰۲ | ۰۴ |
| طرح: تامین زیرساخت شبکه ارتباطی امن، پایدار و پرسرعت | | | | | | | | | | ۰۹ | ۰۳ | |

| | | | | | | | | | | | | |
|--|-----|----|-----|----|---|----|--------|------------|---|----|----|----|
| ۱۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۵ | ۵ | ۱۹ | واحد | تعداد | پروژه: طراحی شبکه گسترده شامل هم‌بندی با استفاده از بسترها و فناوری‌های موجود مخابراتی (خدمات ارتباطی داخل کشور) و طرح مسیریابی، مدیریت، مانیتورینگ و راهبری شبکه گسترده | ۰۹ | ۰۳ | ۰۱ |
| ۱۴ | | | | ۵ | ۹ | ۱۵ | واحد | تعداد | پروژه: راه‌اندازی و توسعه شبکه فعال و غیرفعال در واحدهای مورد نیاز | ۰۹ | ۰۳ | ۰۲ |
| ۳۰۰ | ۱۵۵ | ۵۵ | ۱۰۰ | ۲۰ | ۱ | ۰ | مگابیت | پهنای باند | پروژه: توسعه پهنای باند ارتباطات داخلی | ۰۹ | ۰۳ | ۰۳ |
| ۱۶۰ | ۴۰ | ۴۰ | ۴۰ | ۲۰ | ۴ | ۱۶ | مگابیت | پهنای باند | پروژه: توسعه پهنای باند اینترنت | ۰۹ | ۰۳ | ۰۴ |
| ۲۷ | ۰ | ۰ | ۰ | ۹ | ۴ | ۱۸ | واحد | تعداد | پروژه: تجمیع خدمات اینترنت و به اشتراک‌گذاری آن بر بستر شبکه گسترده | ۰۹ | ۰۳ | ۰۵ |
| طرح: طراحی و راه‌اندازی مرکز داده سلامت | | | | | | | | | | ۰۹ | ۰۴ | |
| ۱ | ۰ | ۰ | ۰ | ۱ | ۰ | ۰ | طرح | تعداد | پروژه: طراحی مرکز داده شامل تعیین نیازمندی‌ها، طراحی لایه‌های معماری، روش‌های یکپارچه‌سازی، روش‌های ذخیره‌سازی، روش‌های مجازی‌سازی، طراحی تفصیلی زیرساخت مرکز داده، تعیین شبکه، فناوری‌های ارتباطی، منابع پردازشی، مدیریت و راهبرد مرکز داده، مدیریت امنیت اطلاعات، فهرست تجهیزات و خدمات | ۰۹ | ۰۴ | ۰۱ |
| ۱۱ | ۳ | ۳ | ۲ | ۲ | ۱ | ۰ | سامانه | تعداد | پروژه: استقرار و توسعه روش‌های مجازی‌سازی و ذخیره‌سازی نوین و مدیریت بهینه منابع سخت‌افزاری | ۰۹ | ۰۴ | ۰۲ |

| | | | | | | | | | | | | |
|----|----|----|---|-------|-------------|---|---|----|----|---|---|----|
| ۰۳ | ۰۴ | ۰۹ | احداث مرکز داده استاندارد، با توجه به نیاز حیاتی دانشگاه | تعداد | مرکز | ۰ | ۰ | ۰ | ۱ | ۰ | ۰ | ۱ |
| | ۰۵ | ۰۹ | طرح: راه اندازی پرتال یکپارچه | | | | | | | | | |
| ۰۱ | ۰۵ | ۰۹ | پروژه: اعمال روش های ایجاد رقابت سازنده بین واحدهای تولید کننده محتوای وبسایت ها و اطلاع رسانی مداوم به واحدهایی که وبسایت های ایشان غیرفعال بوده و یا بروز نمی گردد. | تعداد | طرح | ۰ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۵ |
| ۰۲ | ۰۵ | ۰۹ | پروژه: راه اندازی بخش اطلاع رسانی چند زبانه | تعداد | زیرسای ت | ۰ | ۲ | ۱۶ | ۱۲ | ۰ | ۰ | ۳۰ |
| ۰۳ | ۰۵ | ۰۹ | پروژه: ایجاد و ارائه خدمات الکترونیکی یکپارچه سازی مانند Single Sign On (SSO) | تعداد | سامانه | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۱ | ۰ | ۱ |
| | ۰۶ | ۰۹ | طرح: پیاده سازی سامانه مدیریت امنیت اطلاعات | | | | | | | | | |
| ۰۱ | ۰۶ | ۰۹ | پروژه: تشکیل کمیته راهبری مدیریت امنیت اطلاعات دانشگاه. | تعداد | کمیته | ۰ | ۱ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۱ |
| ۰۲ | ۰۶ | ۰۹ | پروژه: تدوین خط مشی مدیریت امنیت اطلاعات دانشگاه، دامنه و قلمرو آن | تعداد | طرح | ۰ | ۰ | ۱ | ۰ | ۰ | ۰ | ۱ |
| ۰۳ | ۰۶ | ۰۹ | پروژه: مستند سازی و تعیین دارایی های دانشگاه شامل سخت افزارها، نرم افزارها و سیستم های اطلاعاتی، اطلاعات، ارتباطات، شبکه و کاربران | تعداد | واحد | ۰ | ۱ | ۵ | ۵ | ۵ | ۵ | ۲۰ |

| | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|--------|-------|--|----|----|----|
| ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | واحد | تعداد | پروژه: پیاده‌سازی سامانه مدیریت امنیت اطلاعات بر اساس روش‌ها و فعالیت‌های تعیین شده و ایجاد نظام پیش‌گیری، مقابله و امداد امنیت فضای تبادل اطلاعات | ۰۹ | ۰۶ | ۰۴ |
| ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | رایانه | تعداد | پروژه: تهیه و نصب سیستم امنیتی و ضد ویروس به شکل متمرکز | ۰۹ | ۰۶ | ۰۵ |
| طرح: راه‌اندازی اتوماسیون آماری و انبارهای داده سلامت | | | | | | | | | ۰۹ | ۰۷ | |
| ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | سامانه | تعداد | پروژه: راه‌اندازی سامانه اتوماسیون آماری | ۰۹ | ۰۷ | ۰۱ |
| ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | سامانه | تعداد | پروژه: راه‌اندازی انبار داده و انتقال داده (ETL) از سامانه‌های اطلاعات عملیاتی دانشگاه به انبار داده دانشگاه | ۰۹ | ۰۷ | ۰۲ |
| ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | سامانه | تعداد | پروژه: راه‌اندازی سامانه اطلاعات جغرافیایی و ساماندهی داده‌های مکانی | ۰۹ | ۰۷ | ۰۳ |
| طرح: توسعه و ارائه خدمات سلامت از راه دور | | | | | | | | | ۰۹ | ۰۸ | |
| ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | مرکز | تعداد | پروژه: تجهیز مراکز ارائه‌کننده خدمات سلامت به ابزارهای نوین با ساختار قابلیت ارائه الکترونیکی خدمات از راه دور | ۰۹ | ۰۸ | ۰۱ |

| | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|-----------|-------|--|----|----|----|
| ۹ | ۳ | ۲ | ۲ | ۲ | ۰ | ۰ | مرکز | تعداد | پروژه: توسعه سامانه‌های پزشکی از راه دور مانند: مشاوره از راه دور، رادیولوژی از راه دور، پاتولوژی از راه دور | ۰۹ | ۰۸ | ۰۲ |
| ۹ | ۰ | ۳ | ۲ | ۲ | ۱ | ۱ | مرکز | تعداد | پروژه: ایجاد و ارائه خدمات نوبت‌دهی الکترونیکی | ۰۹ | ۰۸ | ۰۳ |
| طرح: توسعه آموزش از راه دور | | | | | | | | | | ۰۹ | ۰۹ | |
| ۱ | ۰ | ۰ | ۰ | ۱ | ۰ | ۰ | سامانه | تعداد | پروژه: توسعه سامانه مدیریت آموزش (LMS) | ۰۹ | ۰۹ | ۰۱ |
| طرح: شناسایی و به‌کارگیری سامانه‌های هوشمند/پیشرفته در حوزه سلامت | | | | | | | | | | ۰۹ | ۱۰ | |
| ۴ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۰ | ۰ | سامانه | تعداد | پروژه: به‌کارگیری سیستم‌های شناسایی پیشرفته در حوزه سلامت | ۰۹ | ۱۰ | ۰۱ |
| ۱ | ۰ | ۱ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | آزمایشگاه | تعداد | پروژه: توسعه آزمایشگاه مجازی | ۰۹ | ۱۰ | ۰۲ |

جدول ۱۷. برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های مرتبط با موضوع راهبردی «مدیریت توسعه و تامین منابع فیزیکی و امور عمرانی»

| کد | عنوان برنامه / طرح / پروژه | شاخص | واحد اندازه‌گیری | مقدار سال پایه (۱۳۹۱) | پیش‌بینی سال دستیابی | | | | |
|----|---|------|------------------|-----------------------|----------------------|------|------|------|------|
| | | | | | جمع سال‌های برنامه | ۱۳۹۲ | ۱۳۹۳ | ۱۳۹۴ | ۱۳۹۵ |
| ۱۰ | برنامه: احداث و تکمیل فضاهای فیزیکی | | | | | | | | |
| ۱۰ | طرح: احداث مراکز آموزشی و درمانی و پژوهشی | | | | | | | | |
| ۱۰ | پروژه: تکمیل دانشکده دندانپزشکی زنجان | درصد | پیشرفت | ۹۰ | ۱۰ | - | - | - | ۱۰ |
| ۱۰ | پروژه احداث فاز ۲ بیمارستان آیت اله موسوی | درصد | پیشرفت | ۰ | ۵ | ۱۵ | ۲۰ | ۲۰ | ۳۰ |
| ۱۰ | پروژه: تکمیل دانشکده پرستاری ابهر | درصد | پیشرفت | ۸۰ | ۲۰ | - | - | - | ۲۰ |
| ۱۰ | پروژه: احداث کتابخانه مرکزی | درصد | پیشرفت | ۲۵ | ۲۵ | ۵۰ | - | - | ۷۵ |
| ۱۰ | پروژه: احداث دانشکده پرستاری و مامایی زنجان | درصد | پیشرفت | ۰ | ۲ | ۵ | ۲۰ | ۲۰ | ۳۸ |
| ۱۰ | پروژه: احداث دانشکده بهداشت | درصد | پیشرفت | ۰ | ۲ | ۵ | ۲۰ | ۲۰ | ۳۸ |
| ۱۰ | پروژه: تکمیل بخش سوختگی بیمارستان آیت اله موسوی | درصد | پیشرفت | ۳۵ | ۰ | ۲۰ | ۲۰ | ۲۵ | ۶۵ |
| ۱۰ | پروژه: احداث رادیوتراپی بیمارستان ولیعصر (عج) | درصد | پیشرفت | ۶۰ | ۰ | ۲۰ | ۲۰ | - | ۴۰ |

| کد | عنوان برنامه / طرح / پروژه | شاخص | واحد اندازه گیری | مقدار سال پایه (۱۳۹۱) | پیش بینی سال دستیابی | | | | | |
|----|---|------|------------------|-----------------------|----------------------|------|------|------|------|------|
| | | | | | جمع سال های برنامه | ۱۳۹۲ | ۱۳۹۳ | ۱۳۹۴ | ۱۳۹۵ | ۱۳۹۶ |
| ۰۹ | پروژه: احداث مرکز آموزشی پژوهشی درمانی سرطان | درصد | پیشرفت | ۳۰ | ۱۵ | ۱۵ | ۱۵ | ۱۵ | ۱۰ | ۷۰ |
| ۱۰ | پروژه: احداث ساختمان مدیریت بحران و فروریتهای پزشکی EoC | درصد | پیشرفت | ۱۰ | ۲۵ | ۲۵ | ۲۵ | ۱۵ | - | ۹۰ |
| ۱۱ | پروژه: احداث مرکز آموزش جامع نگر سعید آباد ایجرود | درصد | پیشرفت | ۵ | ۰ | ۲۰ | ۳۵ | ۴۰ | - | ۹۵ |
| ۱۲ | پروژه: پیگیری احداث مرکز کشت و صنعت (گیاهان دارویی) | درصد | پیشرفت | ۱۰ | ۲۰ | ۲۰ | - | - | - | ۴۰ |
| ۱۳ | پروژه: احداث آزمایشگاه حیوانات | درصد | پیشرفت | ۵ | ۰ | ۴۵ | ۵۰ | - | - | ۹۵ |
| ۱۴ | پروژه: احداث خوابگاه دانشجویی پردیس | درصد | پیشرفت | ۰ | ۰ | ۲۵ | ۲۵ | ۲۵ | ۲۵ | ۱۰۰ |
| ۰۲ | طرح: احداث مراکز بهداشتی و درمانی و پایگاههای فوریتهای پزشکی | | | | | | | | | |
| ۰۱ | پروژه: اتمام ۲۱ باب خانه های بهداشت روستایی | درصد | پیشرفت | ۹۵ | ۵ | - | - | - | - | ۱۰۰ |
| ۰۲ | پروژه: احداث ۱۷ پایگاه فوریتهای پزشکی طبق مصوبات معاونت درمان | درصد | پیشرفت | ۳ | ۱۰ | ۱۵ | ۱۵ | ۲۵ | ۲۵ | ۹۰ |
| ۰۳ | پروژه: احداث ۱۳ مرکز بهداشتی درمانی روستایی | درصد | پیشرفت | ۱۲ | ۳ | ۳۰ | ۳۰ | ۲۵ | - | ۸۸ |
| ۰۴ | پروژه: تکمیل و احداث ۸ مراکز بهداشتی شهری | درصد | پیشرفت | ۲۰ | ۱۰ | ۲۵ | ۲۵ | ۲۰ | - | ۸۰ |

| کد | عنوان برنامه/ طرح/ پروژه | شاخص | واحد اندازه‌گیری | مقدار سال پایه (۱۳۹۱) | پیش‌بینی سال دستیابی | | | | | |
|----|---|------|------------------|-----------------------|----------------------|------|------|------|------|------|
| | | | | | جمع سال‌های | ۱۳۹۲ | ۱۳۹۳ | ۱۳۹۴ | ۱۳۹۵ | ۱۳۹۶ |
| | طرح: احداث مراکز رفاهی | | | | | | | | | |
| ۰۳ | ۱۰ | درصد | پیشرفت | ۵ | ۰ | ۱۵ | ۲۰ | ۳۰ | ۳۰ | ۹۵ |
| ۰۱ | ۱۰ | درصد | پیشرفت | ۳۰ | ۱۵ | ۱۵ | ۱۵ | ۱۰ | ۷۰ | ۷۰ |
| ۰۲ | ۱۰ | درصد | پیشرفت | ۳۰ | ۱۵ | ۱۵ | ۱۵ | ۱۰ | ۷۰ | ۷۰ |
| | طرح: احداث تأسیسات زیربنایی | | | | | | | | | |
| ۰۴ | ۱۰ | درصد | پیشرفت | ۷۰ | ۳۰ | - | - | - | - | ۳۰ |
| ۰۱ | ۱۰ | درصد | پیشرفت | ۴۰ | ۳۰ | ۱۵ | ۱۵ | - | - | ۶۰ |
| ۰۲ | ۱۰ | درصد | پیشرفت | ۴۰ | ۳۰ | ۱۵ | ۱۵ | - | - | ۶۰ |
| | طرح: نگهداری تأسیسات و ابنیه | | | | | | | | | |
| ۰۵ | ۱۰ | درصد | پیشرفت | ۳۰ | ۲۰ | ۱۵ | ۱۵ | ۱۵ | ۵ | ۷۱ |
| ۰۱ | ۱۰ | درصد | پیشرفت | ۱۰ | ۱۵ | ۱۵ | ۱۵ | ۱۵ | ۱۵ | ۹۰ |
| ۰۲ | ۱۰ | درصد | پیشرفت | ۱۰ | ۱۵ | ۱۵ | ۱۵ | ۱۵ | ۱۵ | ۹۰ |
| | طرح: فرهنگ‌سازی استفاده و نگهداری ساختمان و تأسیسات | | | | | | | | | |
| ۰۶ | ۱۰ | درصد | پیشرفت | ۳۵ | ۲۵ | ۲۵ | ۱۵ | - | - | ۶۵ |
| ۰۱ | ۱۰ | درصد | پیشرفت | ۳۵ | ۲۵ | ۲۵ | ۱۵ | - | - | ۶۵ |
| ۰۲ | ۱۰ | درصد | پیشرفت | ۳۵ | ۲۵ | ۲۵ | ۱۵ | - | - | ۶۵ |
| | طرح: عملیاتی نمودن چارت مصوب مدیریت تامین و توسعه منابع فیزیکی و امور عمرانی | | | | | | | | | |
| ۰۶ | ۱۰ | درصد | پیشرفت | ۰ | ۵ | ۳۰ | ۳۰ | ۲۵ | ۱۰ | ۱۰۰ |
| ۰۱ | ۱۰ | درصد | پیشرفت | ۰ | ۵ | ۳۰ | ۳۰ | ۲۵ | ۱۰ | ۱۰۰ |

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|----|----|----|----|---|---|--------|------|---------------------------------|--------------------------|----|----|----|----|----|
| | | | | | | | | | | طرح: احداث ساختمان ستادی | ۱۰ | ۰۷ | | | |
| ۱۰۰ | ۳۵ | ۳۰ | ۲۰ | ۲۰ | ۰ | ۰ | پیشرفت | درصد | پروژه: احداث ساختمان مرکزی ستاد | | | | ۱۰ | ۰۷ | ۰۱ |

جدول ۱۳. برنامه‌ها، طرح‌ها و پروژه‌های مرتبط با موضوع راهبردی: «مدیریت بهینه خدمات و پشتیبانی و تدارکات»

| کد | عنوان برنامه / طرح / پروژه | شاخص | واحد اندازه‌گیری | پیش‌بینی سال دستیابی | | | | | | | |
|----|--|-------|------------------|-----------------------|------|------|------|------|------|----|--|
| | | | | مقدار سال پایه (۱۳۹۱) | ۱۳۹۲ | ۱۳۹۳ | ۱۳۹۴ | ۱۳۹۵ | ۱۳۹۶ | | |
| ۰۱ | برنامه: اصلاح فرایند های انبار | | | | | | | | | | |
| ۰۱ | طرح: ایجاد سیستم صحیح انبارداری | | | | | | | | | | |
| ۰۲ | پروژه: بیمه کردن انبارها | تعداد | واحد | ۰ | ۱ | ۲۵ | ۰ | - | - | ۲۶ | |
| ۰۳ | پروژه: استاندارد سازی و مکانیزه کردن انبارها | تعداد | واحد | ۱۰ | ۲ | ۲ | ۲ | ۳ | ۷ | ۲۶ | |
| ۰۲ | برنامه: ارتقاء کیفی خدمات حمل و نقل | | | | | | | | | | |
| ۰۲ | طرح: جایگزینی خودروهای بالای ۱۵ سال کارکرد در مراکز بهداشتی درمانی روستایی | | | | | | | | | | |
| ۰۱ | پروژه: نیازسنجی و خرید خودرو آمبولانس برای مراکز بهداشتی درمانی | تعداد | دستگاه | ۳ | ۳ | ۲ | ۳ | ۴ | ۵ | ۱۷ | |
| ۰۲ | طرح: ارتقاء کیفی خدمات خودروئی | | | | | | | | | | |
| ۰۱ | پروژه: شناسایی و عقد قرارداد با بخش خصوصی (پایش نحوه عملکرد آژانس ها و جلوگیری از استفاده غیر ضروری کارکنان) | درصد | واحد | ۵ | ۵ | ۵ | ۵ | ۵ | ۵ | ۳۰ | |

| | | | | | | | | | | | | |
|---|----|----|----|----|----|----|--------|-------|---|-----|-----|-----|
| ۶۷ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۵ | ۲۴ | ۸ | دستگاه | تعداد | پروژه: از رده خارج نمودن خودروهای فرسوده واحدهای ستادی و مراکز بهداشتی درمانی روستایی و مراکز آموزشی درمانی | ۰.۲ | ۰.۲ | ۰.۲ |
| ۳۰ | ۲ | ۲ | ۳ | ۳ | ۲ | ۱۸ | دستگاه | تعداد | پروژه: پیگیری ، تحویل و یا خرید آمبولانس کمکدار جهت استفاده در مراکز بهداشتی درمانی روستایی | ۰.۲ | ۰.۲ | ۰.۳ |
| ۸۴ | ۵ | ۴ | ۶ | ۶ | ۸ | ۶۳ | دستگاه | تعداد | پروژه: تامین آمبولانس های مورد نیاز پایگاههای فوریت های پزشکی تازه تاسیس حسب نظر معاونت درمان | ۰.۲ | ۰.۲ | ۰.۳ |
| برنامه: ساماندهی دبیرخانه و امور بایگانی | | | | | | | | | | ۰.۳ | | |
| طرح: اصلاح امور دبیرخانه و امور بایگانی | | | | | | | | | | ۰.۳ | ۰.۱ | |
| ۴ | - | ۴ | ۰ | ۰ | ۰ | ۰ | واحد | تعداد | پروژه: تجمیع دبیرخانه های ستاد دانشگاه | ۰.۳ | ۰.۱ | ۰.۱ |
| ۱۹۰ | ۱۰ | ۱۵ | ۲۰ | ۲۴ | ۴۸ | ۷۲ | ساعت | تعداد | پروژه: کاهش زمان توقف ارجاع نامه ها و تهیه پیشنویس ها | ۰.۳ | ۰.۱ | ۰.۲ |
| ۹۰ | ۱ | ۲ | ۱ | ۱ | ۱ | ۸۴ | دستگاه | تعداد | پروژه: تهیه تجهیزات کامپیوتری مورد نیاز در دبیرخانه و بایگانی | ۰.۳ | ۰.۱ | ۰.۳ |
| ۴ | ۱ | ۲ | ۱ | ۰ | ۰ | ۰ | واحد | تعداد | پروژه: برنامه ریزی تهیه پرونده های الکترونیک در بایگانی و استاندارد سازی محیط بایگانی | ۰.۳ | ۰.۱ | ۰.۴ |
| برنامه: ارتقاء خدمت رسانی در مهمانسرا | | | | | | | | | | ۰.۴ | | |
| طرح: ارتقاء خدمات رسانی به استفاده کنندگان مهمانسرا | | | | | | | | | | ۰.۴ | ۰.۱ | |
| ۹۶ | ۴ | ۴ | ۴ | ۴ | ۲۴ | ۵۶ | تخت | تعداد | پروژه: افزایش تعداد مهمانسراها | ۰.۴ | ۰.۱ | ۰.۱ |
| برنامه: اصلاح فرایند خرید | | | | | | | | | | ۰.۵ | | |

| | | | | | | | | | | | | |
|-----|----|-----|----|----|----|-----|------------|-------|--|----|----|----|
| | | | | | | | | | طرح: اصلاح فرایند خرید مراکز بیمارستانی | ۰۵ | ۰۱ | |
| ۲۵ | ۵ | ۵ | ۵ | ۵ | ۵ | ۰ | جلسه | تعداد | پروژه: تشکیل جلسات کمیته تدارکات | ۰۵ | ۰۱ | ۰۱ |
| ۲۵ | ۵ | ۵ | ۵ | ۵ | ۵ | ۰ | مرکز | تعداد | پروژه: شناسایی مراکز واجد شرایط ارائه دهنده کالا و خدمات | ۰۵ | ۰۱ | ۰۲ |
| ۲۵ | ۵ | ۵ | ۵ | ۵ | ۵ | ۰ | مرکز | تعداد | پروژه: عقد قرارداد با مراکز و ابلاغ به مراکز بیمارستانی (خرید کالا و خدمات از طریق مناقصه و عقد قرارداد) | ۰۵ | ۰۱ | ۰۳ |
| ۱۰۰ | ۳۰ | ۲۰ | ۲۰ | ۲۰ | ۱۰ | ۰ | پیشرفت | درصد | پروژه: پایش و نظارت حسن انجام فرایند انجام تدارکات | ۰۵ | ۰۱ | ۰۴ |
| | | | | | | | | | برنامه: کاهش مصرف انرژی | ۰۶ | | |
| | | | | | | | | | طرح: کاهش مصرف برق | ۰۶ | ۰۱ | |
| ۲۴ | ۵ | ۵ | ۴ | ۳ | ۲ | ۲ | دستگاه | درصد | پروژه: استفاده از سنسورهای الکترونیکی در مکانهای مورد نیاز واحدها | ۰۶ | ۰۱ | ۰۱ |
| ۵ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۰ | معاير | درصد | پروژه: استفاده از سلولهای خورشیدی و فوتوسلها در معابر عمومی واحدها | ۰۶ | ۰۱ | ۰۲ |
| ۱۰ | ۳ | ۲,۵ | ۲ | ۲ | ۱ | ۰/۵ | مهتابی | درصد | پروژه: استفاده از بالاستهای الکترونیکی در مکانهای مورد نیاز | ۰۶ | ۰۱ | ۰۳ |
| ۱۰۰ | ۳۰ | ۲۵ | ۲۰ | ۱۵ | ۱۰ | ۰ | لوازم برقی | درصد | پروژه: خرید لوازم برقی دارای برچسب انرژی A و B | ۰۶ | ۰۱ | ۰۴ |
| ۱۰ | ۳ | ۳ | ۲ | ۲ | ۰ | ۰ | کتور | تعداد | پروژه: تفکیک کتورهای برق مجتمعهای ساختمانی | ۰۶ | ۰۱ | ۰۵ |
| | | | | | | | | | طرح: کاهش مصرف آب | ۰۶ | ۰۲ | |
| ۲۵ | ۱۰ | ۱۰ | ۵ | ۵ | ۵ | ۰ | واحد | درصد | پروژه: جایگزینی تدریجی شیرآلات قدیمی با هوشمند | ۰۶ | ۰۲ | ۰۱ |
| ۴ | ۰ | ۰ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | حلقه | تعداد | پروژه: احیای چاههای آب واحدها جهت آبیاری فضای سبز | ۰۶ | ۰۲ | ۰۲ |

| | | | | | | | | | | | | | |
|----------------------------------|----|----|----|----|---|----|--------------|-------|--|--|----|----|----|
| ۵ | ۲ | ۱ | ۱ | ۱ | ۰ | ۰ | کنتور | تعداد | پروژه: تفکیک کنتورهای آب مجتمع‌های ساختمانی | ۰۶ | ۰۲ | ۰۳ | |
| | | | | | | | | | | ۰۶ | ۰۳ | | |
| طرح: کاهش مصرف سوخت | | | | | | | | | | | | | |
| ۵۰ | ۱۵ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۵ | ۰ | واحد | تعداد | پروژه: پیگیری نصب دستگاه کنترل هوشمند سوخت در واحدهای زیر ۵۰۰ متر مربع | ۰۶ | ۰۳ | ۰۱ | |
| ۵۰ | ۱۵ | ۱۰ | ۱۰ | ۱۰ | ۵ | ۰ | واحد | تعداد | پروژه: پیگیری نصب دستگاه نشت‌یاب در تأسیسات موتورخانه‌ها | ۰۶ | ۰۳ | ۰۲ | |
| ۲۲ | ۵ | ۵ | ۵ | ۵ | ۲ | ۵ | واحد | درصد | پروژه: جایگزینی تدریجی مشعل‌های معمولی با مشعل‌های فن‌دار کم‌مصرف با توان بازدهی بالا | ۰۶ | ۰۳ | ۰۳ | |
| ۸ | ۲ | ۲ | ۲ | ۲ | ۰ | ۰ | شیر رادیاتور | درصد | پروژه: جایگزینی تدریجی شیرهای رادیاتورها با شیرهای ترموستات‌دار | ۰۶ | ۰۳ | ۰۴ | |
| ۷ | ۲ | ۲ | ۲ | ۱ | ۰ | ۱۰ | پنجره | درصد | پروژه: جایگزینی تدریجی پنجره‌ها با پنجره‌های دو جداره | ۰۶ | ۰۳ | ۰۵ | |
| | | | | | | | | کنتور | درصد | پروژه: تفکیک کنتورهای گاز مجتمع‌های ساختمانی | ۰۶ | ۰۳ | ۰۶ |
| ۸ | ۲ | ۲ | ۲ | ۲ | ۰ | ۲۰ | خودرو | تعداد | پروژه: دوگانه سوز کردن خودروهای قابل تبدیل | ۰۶ | ۰۳ | ۰۷ | |
| ۱۰۰ | ۲۵ | ۲۵ | ۲۰ | ۱۵ | ۵ | ۱۰ | خودرو | درصد | پروژه: انجام سرویس‌های به موقع و بازدیدهای دوره‌ای از خودروهای | ۰۶ | ۰۳ | ۰۸ | |
| | | | | | | | | | | ۰۶ | ۰۴ | | |
| طرح: اصلاح الگوی استفاده از تلفن | | | | | | | | | | | | | |
| ۵ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۱ | ۲ | واحد | تعداد | پروژه: جایگزینی تدریجی دستگاه‌های قدیمی فاقد کارایی مخابراتی با دستگاه‌های جدید مجهز به سیستم VOIP | ۰۶ | ۰۴ | ۰۱ | |
| ۳ | ۱ | ۱ | ۱ | ۰ | ۰ | ۲ | واحد | تعداد | پروژه: جایگزینی لینک‌های PRI در بستر فیبر نوری در واحدهای بزرگ و قابل اجرا | ۰۶ | ۰۴ | ۰۳ | |

| | | | | | | | | | | | | | |
|-----|---|---|----|----|-----|----|--------|---|---|----|----|----|--|
| | | | | | | | | برنامه: ارتقاء کیفی و کمی بیمه ها و پوشش های آن | | | ۰۷ | | |
| | | | | | | | | طرح: ساماندهی و تجمیع بیمه ها | | | ۰۷ | ۰۱ | |
| ۲۴۵ | - | - | - | ۸۴ | ۱۶۱ | ۰ | دستگاه | تعداد | پروژه: تجمیع بیمه خودروها(ثالث و بدنه) | ۰۷ | ۰۱ | ۰۱ | |
| ۲۹ | - | - | - | ۱ | ۲۸ | ۰ | واحد | تعداد | پروژه: تجمیع بیمه حوادث و آتش سوزی و خطرات تبعی | ۰۷ | ۰۱ | ۰۲ | |
| ۹ | - | - | - | - | ۹ | ۰ | واحد | تعداد | پروژه: بیمه مسئولیت مدنی حرفه ای مسئولین فنی بیمارستان ها | ۰۷ | ۰۱ | ۰۳ | |
| ۱۰۰ | - | - | - | - | ۱۰۰ | ۰ | واحد | درصد | پروژه: بیمه مسئولیت مدنی مدیران اردو و تورهای گردشگری | ۰۷ | ۰۱ | ۰۴ | |
| ۱۰۰ | - | - | - | - | ۱۰۰ | ۰ | واحد | درصد | پروژه: بیمه مسئولیت مدنی کارفرما در قبال کارکنان و اشخاص ثالث | ۰۷ | ۰۱ | ۰۵ | |
| ۱۰۰ | - | - | - | - | ۱۰۰ | ۰ | واحد | درصد | پروژه: بیمه مسئولیت مدنی پیمانکاران فرعی و اصلی دانشگاه | ۰۷ | ۰۱ | ۰۶ | |
| ۲۸ | - | - | - | - | ۲۸ | ۰ | واحد | تعداد | پروژه: بیمه مسئولیت مدنی حرفه ای مدیران ستادی و واحدهای تابعه | ۰۷ | ۰۱ | ۰۷ | |
| ۱۰۰ | - | - | ۱۰ | ۳۰ | ۴۰ | ۲۰ | درصد | تعداد | پروژه: بیمه تکمیلی درمان کارکنان دانشگاه | ۰۷ | ۰۱ | ۰۸ | |

